

# **Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Kežmarok 2014 - 2020**

## **Stratégia rozvoja mesta**

### **“Kežmarok 2020”**



December 2013

Zadávatel' vypracovania Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Kežmarok pre plánovacie obdobie 2014 - 2020: **Mesto Kežmarok**



Odborné vedenie procesu aktualizácie PHSR mesta Kežmarok a zostavenie dokumentu:  
**Karpatský rozvojový inštitút, Košice**



[www.kri.sk](http://www.kri.sk)

**Gestori spracovania a zostavenia dokumentu:**

Ing. Zuzana Záborská, zástupkyňa riaditeľa, KRI Košice  
Ing. Gabriela Bodnárová, vedúca Oddelenia regionálneho rozvoja a cestovného ruchu (ORR a CR), MsÚ Kežmarok

**Koordinujúca skupina:**

PhDr. Igor Kredátus, zástupca primátora mesta Kežmarok  
Ing. Ladislav Faix – prednosta MsÚ Kežmarok  
Ing. Miroslav Karpiš – vedúci Ekonomického oddelenia, MsÚ Kežmarok  
Ing. Gabriela Bodnárová, vedúca Oddelenia RR a CR, MsÚ Kežmarok  
Ing. Jana Pajonko – referentka oddelenia RR a CR, MsÚ Kežmarok  
RNDr. Andrej Šteiner, CSc., riaditeľ, KRI, Košice  
Ing. Zuzana Záborská, zástupkyňa riaditeľa, KRI, Košice

**Garanti pracovných skupín - vedúci oddelení MsÚ Kežmarok:**

Ing. Gabriela Bodnárová – vedúca Odd. RR a CR - *Cestovný ruch a kultúra*  
Ing. Ladislav Faix – prednosta MsÚ - *Kvalita samosprávy a podpora rozvoja podnikania*  
Ing. Eva Kelbelová - ved. Odd.ÚP, ŽP a stavebného poriadku - *ŽP, bývanie a doprava*  
Ing. Renáta Kroková, ved. Odd. školstva – *Školstvo, mládež a šport*  
Mgr. Monika Ružbaská – ved. Odd. sociálnych vecí - *Sociálna oblasť a zdravotníctvo*  
Ing. Milan Slota – náčelník Mestskej polície v Kežmarku–*Bezpečnosť mesta*

**Na obsahu Stratégie mesta Kežmarok 2020 pracovali:**

Mgr. Miroslav Beňko  
Mgr. Sylvia Holopová

Mgr. Pavol Kulanga  
Ing. Adriana Kurtiniaková

Ing. Roman Huťa  
Mgr. Anna Jurgovianová  
Mgr. Gabriela Kantorková  
Ing. Eva Kelbelová  
Marek Kollár  
Ing. Jozef Knapp  
pplk. Ing. Eduard Kolodzej  
Ing. Pavol Krigovský  
Ing. Jozef Krok  
Ing. Renáta Kroková  
Mgr. Daniela Koršňáková

Ing. Eleonóra Levická  
Mgr. Jana Majorová  
mjr. Ing. Peter Mezeš  
Ing. Miloslav Nadányi  
Mgr. Beáta Oravcová  
Ing. Agáta Perignáthová  
Ľudmila Rochová  
Mgr. Monika Ružbaská  
Mgr. Štefan Sasák  
PaedDr. Dušan Tokarčík  
RNDr. Vladimír Vráblik

**Na spracovaní a zostavení Stratégie mesta Kežmarok 2020 sa podieľal:**

Mgr. Michal Schvalb, KRI, Košice

## Obsah

1	Základná terminológia.....	5
2	Úvod do Stratégie Kežmarok 2020 .....	7
3	Východiská pre Stratégiu rozvoja mesta „Kežmarok 2020“ .....	9
4	Vízia mesta Kežmarok .....	16
5	Ciele a štruktúra stratégie rozvoja mesta 2014 - 2020.....	20
6	Programy rozvoja mesta 2014 – 2020.....	23
7	Súlad PHSR mesta Kežmarok 2014 – 2020 s PHSR PSK.....	57
8	Implementačný mechanizmus PHSR mesta Kežmarok 2014 - 2020.....	62

# 1 Základná terminológia

**Akčný plán/Plán aktivít** je výber z plánovanej série aktivít určenej na dosiahnutie cieľov rozvojového plánu mesta, ktorých realizácia je plánovaná v stanovenom období (jeden rok). Je základným nástrojom pre realizáciu rozvojového plánu.

**Aktivity** sú súbory činností, alebo projekty, ktoré je potrebné pri dosahovaní opatrení a cieľa vykonať.

**Cieľ** je stav, ktorý chceme dosiahnuť. Mal by byť zameraný na odstránenie problému či prekážky, či na využitie potenciálu alebo príležitosti.

**Dopad** je stav, ktorý nastane, resp. by mal nastať, keď budú naplnené ciele projektu/programu a dosiahnu sa plánované výstupy a výsledky. Dopad môže byť pozitívny (napr. príchod nových investorov, väčšia zamestnanosť, nižšia kriminalita, intenzívnejšia cezhraničná spolupráca), ale aj negatívny (poškodenie životného prostredia, úbytok neobnoviteľných zdrojov, zníženie vyváženého rozvoja územia a pod.)

**Ekonomickým rozvojom** sa rozumie zvyšovanie životnej úrovne a blahobytu obyvateľstva. Je to dlhodobý proces, ktorý sa vzťahuje na súhrn ekonomických a sociálnych štruktúr a sleduje hospodárske záujmy (tvorba zisku a rast obratu z výroby, predaja a služieb).

**Hodnotenie** projektu/programu alebo jeho jednotlivých častí má za cieľ vyhodnotiť (po etapách, na konci realizácie a pod.) naplnenie stanovených cieľov a dosiahnutie žiadaných výsledkov.

**Implementačný mechanizmus** je základným predpokladom pre systematickú realizáciu rozvojového plánu.

**Konkurencieschopnosť mesta** je schopnosť mesta súťažiť s inými mestami, tzn. poskytnúť takú kvalitu života, ktorá je príťažlivá nielen pre obyvateľov, ale aj pre návštevníkov mesta, ako aj potenciálnych investorov.

**Marginalizované skupiny** sú skupiny obyvateľov, ktoré sú vlastným pričinením alebo vonkajším vplyvom vylúčené z hospodárskeho, sociálneho, kultúrneho života majoritnej spoločnosti alebo je ich prístup k nemu z akýchkoľvek príčin obmedzený (napr. bezdomovci, prisťahovalci, hendikepovaní, utečenci, nezamestnaní, menšiny, etnické menšiny, starší ľudia, ľudia so zdravotným postihnutím).

**Monitoring** - priebežná kontrola realizácie aktivity/projektu/programu počas jeho trvania, či plánovaný stav je v súlade s realitou (napr. dodržovanie časového harmonogramu, čerpanie rozpočtu, kvalita výstupov a pod.)

**Opatrenie** je súbor tematicky súvisiacich aktivít, ktoré môžu byť realizované ako jeden celok.

**Potenciál na rozvoj** – súhrn vnútorných vlastností a charakteristík daností mesta, ktoré môžu byť využité na rozvoj.

**Príčina** je jav alebo skutočnosť, ktorá má vplyv na vznik, alebo pretrvávanie problému.

**Príležitosť na rozvoj** predstavuje podnety, potenciál a zdroje vonkajšieho prostredia, ktoré je možné využiť pre rozvoj, alebo pre riešenie problémov.

**Problém** -negatívny stav vecí či záležitosti, resp. prekážka v ceste za uskutočnením cieľa či vízie.

**Problémová analýza** – štruktúrované skúmanie negatívnych faktorov identifikovaného problému za účelom stanovenia príčin a následkov.

**Profil mesta** je kvantitatívny a kvalitatívny popis daností, stavu, potrieb a východísk mesta. Predstavuje tzv. „snímku“ mesta k danému obdobiu a jeho hlavným účelom je priniesť komplexný obraz o súčasnom stave mesta.

**Program** je vopred stanovený postup, ktorého účelom je dosiahnuť pozitívnu zmenu v danej problémovej oblasti, resp. dosiahnuť vytýčené ciele.

**Program rozvoja** je časť tematicky, sektorovo zameraného **Akčného plánu/Plánu aktivít rozvoja mesta**.

**Rozvoj** je proces pozitívnej zmeny v čase a v priestore.

**Rozvoj územia** je proces zmeny v čase a priestore, ktorý možno chápať ako ekonomicko-sociálne procesy prebiehajúce v prírodno-spoločenskom prostredí daného územia. Tieto procesy by mali využívať a rešpektovať podmienky a zvláštnosti prostredia.

**Strategické plánovanie** je súbor postupov a nástrojov na prijímanie účinných rozhodnutí, ktoré povedú k splneniu stanovených cieľov. Proces strategického plánovania je určený na to, aby pomohol spoločne znášať zodpovednosť za budúcnosť, budovať konsenzus o budúcnosti a navrhovať stratégie napredovania.

**SWOT analýza** mesta je založená na charakteristike jeho vlastných vnútorných silných a slabých stránkach a príležitostiach a hrozbách prichádzajúcich predovšetkým z vonkajšieho prostredia. Služí pre prípravu realistických programov či projektov.

**Synergický efekt** je efektom spoločenského pôsobenia, súčinnosti, spoločného pôsobenia viacerých prvkov, ktorý je obvykle väčší alebo kvalitatívne lepší než súčet efektov zo samostatného pôsobenia jednotlivých prvkov.

**Trvalo udržateľný rozvoj** – rozvoj (v oblasti záujmu), ktorý zachováva alebo nastoľuje princípy udržateľnosti (súlad ekonomických a sociálnych aktivít pri súčasnom zachovaní kvality prírodného a životného prostredia).

**Ukazovateľ/Indikátor** je nástroj, pomocou ktorého je možné monitorovať priebeh procesu (programu, projektu), či zmerať dosiahnutie cieľa (existujú kvantitatívne a kvalitatívne ukazovatele).

**Vízia mesta** je predstava o budúcnosti, ktorá odráža reálny želaný stav tých, ktorí sa na jej tvorbe podieľajú.

**Výsledok** je kvalitatívna zmena v rozvojovom procese, ku ktorému realizácia vytýčených aktivít alebo projektov prispieva (napr. zvýšenie environmentálneho uvedomenia ľudí, zvýšená návštevnosť mesta, zlepšené podmienky pre šport pre všetkých v meste a pod.). Cieľ je vlastne plánovaný výsledok.

**Výstup** je konkrétny (hmatateľný) produkt, ktorý vzniká naplnením aktivity, počas programu/projektu, resp. na jeho konci (napr. postavená budova, zrekonštruované námestie, revitalizovaný park, uskutočnené podujatie a pod.).

## 2 Úvod do Stratégie Kežmarok 2020

Mesto Kežmarok je v zmysle zákona č. 369/1990 Zb. o obecnom zriadení zodpovedné za rozvoj svojho územia, za skvalitňovanie života v meste k spokojnosti jeho obyvateľov i návštevníkov. Nástrojom na riadenie rozvoja mesta sú dva hlavné rozvojové dokumenty a to Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja (PHSR) v súlade so Zákonom o podpore regionálneho rozvoja č. 539/2008 Z.z. a Územný plán mesta (ÚPN) v súlade so Stavebným zákonom č. 50/1976 Zb. v znení jeho zmien a doplnkov. Oba sú pripravované a schvaľované na vopred určené plánovacie obdobie.

PHSR mesta Kežmarok 2014 – 2020 je ako strednodobý rozvojový dokument **hlavným nástrojom pri prijímaní účinných rozhodnutí samosprávy mesta** pre budúcnosť mesta a je založený na širokej odbornej a verejnej diskusii. Spĺňa nasledovné:

- **využíva potenciál, reálne príležitosti** a navrhuje **riešenia prioritných problémov a potrieb** pre rozvoj mesta,
- vychádza a **je plne v súlade s platným územným plánom mesta** v čase jeho spracovávania,
- je v súlade s programovým rozpočtom v čase jeho spracovania a odporúča jeho úpravy s cieľom zosúladenia PHSR a programového rozpočtu v zmysle zásady: „ Programový rozpočet mesta je rozpočtom plnenia PHSR.“
- je **flexibilným dokumentom** s definovaním konkrétneho **implementačného mechanizmu** schopným reagovať na vonkajšie zmeny a prichádzajúce podnety,
- je **príspevkom k rozvoju prešovského kraja** v súlade s jeho platným PHSR.

Stratégia rozvoja mesta „Kežmarok 2020“ obsahuje

- **Profil mesta Kežmarok 2013**, ktorý je samostatne spracovaným dokumentom ako kvantitatívneho a kvalitatívneho popisu daností, stavu, potrieb a východísk mesta. Predstavuje tzv. „snímku“ mesta k danému obdobiu a jeho hlavným účelom je priniesť komplexný obraz o meste. Dôraz sa kládol na identifikáciu trendov vývoja ukazovateľov v popisovaných oblastiach. Profil mesta bol spracovaný v 12tich oblastiach rozvoja mesta a je Prílohou 1 Stratégie rozvoja mesta Kežmarok 2020.
- **Východiská** pre definovanie Stratégie rozvoja mesta Kežmarok 2020.
- **Víziu mesta Kežmarok 2020** ako realistickej predstavy stavu vo vybraných oblastiach rozvoja mesta na konci platnosti rozvojového dokumentu.
- **Smerovania** rozvoja mesta prostredníctvom 12 cieľov rozvoja mesta. Základným princípom je vzájomná prepojenosť - synergia cieľov, ktorá vytvára väčšie rozvojové efekty. Definovanie hlavných rozvojových smerovaní – cieľov rozvoja mesta vychádza z analýzy problémov, identifikácie príležitostí a z využitia existujúceho potenciálu v meste a jeho okolí.
- **Programy rozvoja mesta** (12) tzn. spôsoby (opatrenia a súbory aktivít), ako budú rozvojové priority naplňané.

**Politika rozvoja mesta stojí na 3 hlavných pilieroch:**

1 -ým je zabezpečovať **kvalitné a atraktívne prostredie pre život svojim obyvateľom, návštevníkom, turistom**, ktoré je dôležité pre udržanie súčasných obyvateľov mesta, ako aj pre prilákanie ďalších, hlavne mladých ľudí do mesta, ako aj **investorov** pre umiestňovanie svojich investícií.

2 – ým je pomáhať **prinášať nové ekonomické impulzy pre rozvoj mesta, pre podporu vytvárania pracovných príležitostí, pre zvyšovanie zamestnanosti.**

3- tím je **napíňať špecifické potreby konkrétnych cieľových skupín**, a to najmä:

- obyvateľom mesta s dôrazom najmä na zraniteľné a najcitlivejšie skupiny obyvateľov,
- pre turistov a návštevníkov mesta,
- podnikateľom, podnikateľským subjektom a podnikom existujúcim i potenciálnym.

Proces spracovania PHSR mesta Kežmarok 2014 - 2020 bol založený na činnostiach a spolupráci pracovných skupín (uvedené v úvode dokumentu), ktorých úlohou bolo pomáhať zbierať dôležité údaje a informácie v analytickej časti pri popise stavu, charakteristik mesta a pri identifikovaní problémov a príležitostí v jednotlivých rozvojových oblastiach. V strategickej etape spolupracovali pracovné skupiny na definovaní cieľov a na návrhoch opatrení a aktivít.

Členmi pracovných skupín boli členovia jednotlivých oddelení MsÚ Kežmarok, sektoroví odborníci z mesta a poslanci mestského zastupiteľstva. Boli zapojení

- tí, ktorí majú právomoci rozhodovať,
- tí, ktorí budú PHSR a jeho jednotlivé ciele realizovať,
- tí, ktorí sú budú príjemcovia výstupov a výsledkov.

Postup prípravy jednotlivých častí rozvojového dokumentu a integrovanie výstupov z pracovných skupín, komunikácia PHSR a jeho častí vo vnútri a navonok samosprávy, najmä prostredníctvom komunikácie s verejnosťou (dotazníkom) bolo uskutočňované integrujúcou skupinou. Členmi tejto skupiny boli zástupcovia vedenia mesta Kežmarok a experti Karpatského rozvojového inštitútu, Košice (uvedení v úvode dokumentu).



### 3 Východiská pre Stratégiu rozvoja mesta „Kežmarok 2020“

Východiskami pre definovanie stratégie „Kežmarok 2020“ boli platné dokumenty, najmä :

- Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja (PHSR) na roky 2008 – 2013 a jeho monitoring plnenia
- Územný plán mesta, zmeny a doplnky 2011
- PHSR Prešovského samosprávneho kraja 2008 - 2015
- Koncepcia rozvoja mesta Kežmarok v tepelnej energetike (2007)
- Konkurencieschopné regióny 21 (2010)
- Koncepcia rozvoja cestovného ruchu pre roky 2013 – 2017 (OOCR T-S-P, 2013)
- Komunitný plán mesta Kežmarok (2013)
- Urbanistická štúdia Kežmarok – Zlatná
- Urbanistická štúdia Pradiareň - Kežmarok

Základným podkladom pre Stratégiu „Kežmarok 2020“ je, v rámci analytickej časti dokumentu, samostatne spracovaný **Profil mesta Kežmarok 2013** (december 2013- Príloha1) spracovaný pre každú rozvojovú oblasť s informáciami a údajmi v trendoch za posledné roky 2008 – 2012 vrátane **SWOT analýz** podľa jednotlivých rozvojových oblastí.

Významnými pre definovanie Stratégie „Kežmarok 2020“ boli **poznanie, skúsenosti, názory a návrhy expertov** aktívne sa podieľajúcich na spracovaní profilu mesta a analytickej časti PHSR 2014 – 2020, ako aj rozvojové trendy na európskej, národnej a regionálnej úrovni.

**Cenným vstupom boli podnety a spätná väzba z komunikácie s verejnosťou** na základe spracovaného dotazníka zverejneného na web stránke mesta Kežmarok. Vyhodnotenie komunikácie s verejnosťou je spracované v Prílohe 2.

Príležitosti pre rozvoj mesta Kežmarok a problémy, ktoré je potrebné v meste riešiť pre dosiahnutie zmeny sú obsahom nasledujúcich **hlavných zistení a zhrnutí** za jednotlivé rozvojové oblasti mesta:

#### **Hospodárstvo, podnikanie a zamestnanosť**

- Konkurenčné výhody pre rozvoj hospodárstva (zdroj: Konkurencieschopné regióny 21): potenciál rozvoja cestovného ruchu, dostupnosť materiálov a služieb, nízke komunálne poplatky, spoľahlivosť obchodných partnerov a ochrana majetku.
- V meste je priemyselný park Pradiareň, avšak nie je obsadený investormi, prevádzkovateľmi, výrobou.
- 5 TOP zamestnávateľov: Consumer Finance Holding a.s., Hengstler, s.r.o., TREVES Slovakia, s.r.o., Tatranská mliekareň, a.s., C.I.M.A. Slovakia, s.r.o.
- Vysoké percento nezamestnanosti v okrese – 31,05 %.
- Oproti roku 2008 k roku 2012 sa zvýšil počet uchádzačov o zamestnanie takmer o 52 %.
- Najvyšší podiel na náraste má skupina 20-29 ročných nezamestnaných (34,47 %), nasleduje skupina 30-39 ročných (20,98 %) a skupina 50-59 ročných (20,83 %).
- Z celkového počtu uchádzačov o zamestnanie, t.j. 1 320 osôb (2012) tvoria 43,26 % ženy. Za posledných päť rokov je to nárast počtu žien vedených na úrade práce o 222 žien (38,88 %).
- Celkovo poklesol počet podnikateľských subjektov v okrese Kežmarok za posledných 5 rokov o 649 subjektov, t.j. 10,71 %.

- Nedostatok remeselníckych profesií aj napriek tomu, že v meste je najviac stredoškolsky odborne vzdelaných ľudí. Ľudia odchádzajú za lepšie platenou prácou.
- Hlavné bariéry rozvoja hospodárskeho rozvoja (zdroj: Konkurencieschopné regióny 21) sú: vnímanie vysokej nezamestnanosti, vplyv polohy okresu a mesta pre podnikanie, migrácia kvalifikovanej pracovnej sily, nedostatočná úroveň technológií, zlá dostupnosť mesta (chýba diaľničný privádzač, cesty sú v zlom technickom stave), nízky záujem štátu o okres a nedostatočná úroveň vzdelania (10% vysokoškolsky vzdelaných ľudí a až 15,5% ľudí bez vzdelania).
- Slabá komunikácia mesta a podnikateľského sektora.
- Chýba vysokorychlostný internet v meste.

### **Cestovný ruch a turizmus**

- Mesto Kežmarok sa podľa regionalizácie cestovného ruchu v SR zaraďuje do I. kategórie, a to medzi regióny s medzinárodným významom, územne spadajúcim do Tatranského regiónu.
- V meste je silný potenciál pre kultúrny a poznávací turizmus i športový turizmus (UNESCO, nadregionálne až celoslovenské športové podujatia) a silný potenciál pre cezhraničnú spoluprácu s Poľskom.
- Atraktívne a navštevované sú kultúrne i športové podujatia nad mestského až medzinárodného významu (ELRO).
- Potenciál pre rozvoj cykloturistiky.
- Zázemie prímestskej rekreácie tvoria Lesopark Sever a Lesopark Juh.
- Mesto Kežmarok je aktívny člen Slovenských kráľovských miest (spoločná ponuka CR všetkých členov SKM), aktívny člen OOCR T-S-P, EZUS TATRY s r.o., Euroregión „Tatry“.
- Mesto Kežmarok je sídlom organizácie destinačného manažmentu - Oblastná organizácia cestovného ruchu Tatry-Spiš-Pieniny (OOCR T-S-P).
- Mesto Kežmarok je významný podporovateľ rozvoja CR v meste (finančná, inštitucionálna, odborná, propagačná podpora).
- Mesto Kežmarok je tvorca, realizátor a partner projektov zameraných na podporu rozvoja CR aj v rámci cezhraničnej spolupráce s Poľskom.
- CR v meste nemá definované cieľové skupiny ani hlavné produkty a služby, chýba cielený marketing CR, chýba marketingová stratégia mesta.
- Počet prenocovaní v meste za posledných 5 rokov i v okrese rastie, zvyšuje sa daň z ubytovania avšak obložnosť v ubytovacích zariadeniach Kežmarku ostáva v priemere nízka (podľa odhadu samotných ubytovateľov len cca 20-30 % z ich celkovej kapacity).
- Nízka kvalita služieb poskytovaných nedostatočne kvalifikovaným personálom v niektorých reštauračných zariadeniach.
- Nízka využiteľnosť reštauračných zariadení mimo turistickú sezónu.
- Nedostatok zaujímavých produktov CR.
- Obmedzená/zhoršená dostupnosť pamiatok a pohoda návštevníka mesta (bariéry pre pohyb návštevníkov s obmedzeným pohybom, nedostatočná orientácia, zatvorené niektoré pamiatky, málo toaliet počas sezóny, nedostatočná navigácia na toalety).
- Ohrozená bezpečnosť návštevníkov mesta (obťažovanie, žobranie, znečisťovanie verejných priestranstiev, nestrážené parkoviská, nefunkčné monitorovanie parkovísk).

### **Kultúra**

- Kultúra v meste Kežmarok má veľmi silné tradície. Tie sa zachovali aj v hmotnej podobe ako historicko –architektonické pamiatky, aj v nehmotnej podobe tradičných zvyklostí a osláv.
- Starostlivosť o kultúrny život obyvateľov mesta je na vysokej úrovni.

- Na zabezpečenie, organizáciu a realizáciu kultúrnych aktivít má mesto zriadenú príspevkovú organizáciu Mestské kultúrne stredisko (MsKS).
- V meste pôsobí veľký počet kultúrnych inštitúcií rôznych zriaďovateľov, čo deklaruje vysoký kultúrny potenciál mesta.
- Kultúrne aktivity majú vysokú návštevnosť.
- Vybavenosť, technika i zariadenie priestorov MsKS sú zastaralé.
- Nízka je využiteľnosť kina aj napriek jeho rekonštrukcii a modernizácii.
- Amfiteáter nie je dostatočne využívaný.

### **Školstvo a vzdelávanie**

- Kapacita materských i základných škôl v meste je postačujúca a vzhľadom na demografický vývoj nie sú základné školy (z hľadiska ich existencie) v plánovacom období 2014 – 2020 ohrozené.
- Výchovno – vzdelávací proces prebieha na základe schválených školských vzdelávacích programov s plne kvalifikovanými pedagógmi bez potreby zásadnej zmeny jeho skvalitňovania.
- Výzvou pre základné školy je zabezpečenie kvalitného výchovno-vzdelávacieho procesu a vytvorenie podmienok pre integrovanie narastajúceho počtu detí so špeciálnymi výchovno – vzdelávacími potrebami.
- Zvyšuje sa počet detí so skúsenosťami s drogami, alkoholom.
- Zvyšuje sa počet prípadov šikanovania na základných školách.
- Nové podmienky financovania záujmových činností a voľnočasových aktivít priniesli podnety pre nové riešenia zabezpečenia aktívneho, cieľavedomého a zmysluplného využívania voľného času detí a mládeže mesta i okolia v spolupráci štát - mesto – škola – rodina.
- Potreba zefektívnenia umeleckého vzdelávania v ZUŠ v súvislosti so zmenou financovania (zníženie a obmedzenie štátneho príspevku).
- Z hľadiska stavebno - technického je potrebné sa zamerať na zatepľovanie budov materských škôl (MŠ) a znižovanie ich energetickej náročnosti, ako aj na rekonštrukciu dvorov MŠ. MŠ na Severnej ul. je potrebné chrániť pred povodňami.
- Vo väzbe na stredné školstvo je žiaduca dôraznejšia a účinnejšia komunikácia a spolupráca mesta a mestských základných škôl so strednými školami na území mesta a ich zriaďovateľmi pri koordinácii zriaďovania stredoškolských odborov s cieľom vytvorenia, pre kežmarské deti i deti z okolia mesta, dostatočne zaujímavej ponuky odborov uplatniteľných na trhu práce.

### **Šport**

- Mesto má dostatočne vybudovanú športovú infraštruktúru.
- Mesto je významným (až nenahraditeľným) finančným podporovateľom rozvoja športu a športovej rekreácie.
- Potreba dobudovania zimného štadióna.
- V rámci existujúcich športovísk je potrebné zamerať sa na dobudovanie a rekonštrukciu šatní, sociálnych zariadení pre športovcov, rekonštruovať a modernizovať časti objektov určených pre divákov.
- Záujem verejnosti o športovanie je väčší ako kapacita dostupných priestorov (napr. v školských telocvičniach, mestská športová hala je vyťažovaná najmä výkonnostným športom, čo sťažuje podmienky pre športovanie širokej verejnosti).
- Mesto má potenciál i príležitosť rozvoja cykloturistiky aj ako produktu pre posilnenie športového turizmu.
- Potreba dobudovania Lesoparku Sever a Lesoparku Juh o bežecké, bežkárске trate (bežecké lyžovanie).

- Potreba lepšej informovanosti obyvateľov o športovom dianí v meste a okolí s cieľom podpory rozvoja športového turizmu.

### **Životné prostredie mesta**

- Kežmarok má relatívne čisté životné prostredie bez environmentálnych záťaží.
- Starostlivosť o verejnú zeleň je vykonávaná na základe všeobecne záväzného predpisu na území mesta. V meste je však málo kvalitnej zelene a tvorba zelene nie je koncepčnou činnosťou, mesto nemá plán obnovy, revitalizácie, tvorby zelene, nemá koncepčný plán náhradných výsadiieb.
- V meste je zavedený separovaný zber odpadu od r.2005, mesto má vypracovaný projekt na zhodnocovanie biologicky rozložiteľného odpadu a vybudovanie kompostárne.
- Podiel komunálneho odpadu na obyvateľa neklesá.
- V meste je nízke environmentálne uvedomenie obyvateľov, častý a opakovaný vznik čiernych skládok, nevyužívanie zberného dvora, znečisťovanie mesta psími exkrementmi, vandalizmus na verejnej zeleni.
- Mesto má novú čistiacu techniku na čistenie mesta (komunikácií, chodníkov, verejných priestranstiev).
- 87 % územia mesta je odkanalizované. Potrebná je rekonštrukcia ČOV. Zastaralé časti rozvodov vodovodov a kanalizácie sú najmä v centre mesta.
- Časti mesta sú ohrozené povodňami a nedostatočná je protipovodňová ochrana.
- Mesto má vypracovanú a platnú Konceptiu rozvoja mesta Kežmarok v tepelnej energetike (2007).
- V oblasti úspor energie vlastných budov je potrebné vykonanie energetického auditu a návrhov opatrení pre zníženie ich energetickej náročnosti.
- Mesto postupne rekonštruuje svoje plynové kotolne v súlade s energetickou koncepciou aj na iný obnoviteľný zdroj spaľovania (biomasa).
- Mesto je plynofikované.

### **Doprava, dopravná infraštruktúra, technické vybavenie**

- Mesto má aktualizovaný územný plán (ÚPN) so záväznými návrhmi dopravných riešení.
- ÚPN navrhuje posilnenie mesta po dopravnej stránke ako nástupného centra do východnej strany oblasti Vysokých Tatier.
- Absentuje napojenie mestskej dopravnej siete na rýchlostnú komunikáciu a diaľnicu.
- Potrebná je preložka cesty 1/67 a nutné sú rekonštrukcie miestnych komunikácií vrátane chodníkov, križovatiek, mostov.
- Nedostatočne je rozvinutá cyklodoprava.
- Dobudovanie dopravnej infraštruktúry a dopravného vybavenia sú finančne veľmi náročné aktivity (nedostatok finančných zdrojov z rozpočtu mesta, regionálna samospráva, štát).
- Nedostatok parkovísk, chýbajú záchytné parkoviská (centrum mesta je Mestská pamiatková rezervácia -MPR).
- Zložité je majetkoprávne vysporiadanie pozemkov pod komunikáciami.
- Chýba výpravná staničná budova, predpolie železničnej stanice je potrebné upraviť.

### **Sociálna oblasť a sociálna starostlivosť**

Mesto poskytuje sociálne služby podľa Zák.č.448/2008 Z.z. o sociálnych službách nasledovným skupinám obyvateľov:

#### ***Seniori, dôchodcovia***

- Obyvatelia Kežmarku starnú.

- V Kežmarku je Zariadenie pre seniorov (ZpS) s dostatočným počtom sociálnych pracovníkov, ale dlhodobo nie je využívaná celková kapacita ZpS, zriaďovateľom zariadenia je Mesto Kežmarok.
- Mesto Kežmarok v súčasnosti (2013 - 2015) realizuje projekt **Aktívne starnutie v Kežmarku** zameraný na viac ako 100 seniorov z okresu Kežmarok vo veku nad 50 rokov s cieľom posilnenia ich osobnostného rozvoja.
- Fungujúce a využívané sú podporné služby v meste – Denné centrum (klub dôchodcov), odľahčovacia služba, donáška stravy do domácnosti .
- Trend je posilňovať a rozvíjať terénne sociálne služby.
- Rastie počet poberateľov dôchodkov.
- Dom s opatrovateľkou službou nespĺňa účel využitia.
- Výrazne klesá dopyt po sociálnych službách (sú cenovo nedostupné pre ľudí a rodiny s nízkym príjmom).

#### **Osoby so zdravotným postihnutím**

- V meste pôsobí neverejný poskytovateľ sociálnej služby **SocialServis, n.o.** s poskytovaním služby denného stacionára pre 7 prijímateľov sociálnej služby, ktorí sú odkázaní na pomoc inej fyzickej osoby, najmä pre osoby so zdravotným postihnutím.
- Pre cieľovú skupinu sú poskytované sociálne služby ambulantnou formou - **DSS Ľubica** (zariadenie PSK).
- V meste pôsobí združenie „**Korytnačka**“ o.z., na pomoc deťom s mentálnym a kombinovaným postihnutím.
- Poradenstvo poskytuje **Regionálne združenie pre zdravotne postihnutých Prešovského kraja a Komplexné informačné služby sluchovo postihnutým.**
- V meste pôsobí **Denné detské sanatórium** – zdravotnícke zariadenie pre deti od 3 do max.8 rokov.
- Mesto postupne zabezpečuje bezbariérovosť územia a verejne dostupných budov mesta, nie sú však odstránené všetky prekážky, nedostatočná je spolupráca mesta v tejto oblasti so združením zdravotne postihnutých občanov.

#### **Deti v sociálnoprávnej ochrane a sociálnej kuratele**

- V okrese Kežmarok, podobne , ako aj v iných mestách Slovenska, je zaznamenaný nárast počtu detí, pre ktoré sa vykonávajú opatrenia sociálnoprávnej ochrany detí a sociálnej kurately. Pre porovnanie v roku 2008 ich bolo 30 a v roku 2012 už 70. Od roku 2005 je v detských domovoch umiestnených 24 kežmarských detí.
- **Krízové stredisko** v rámci **DSS Ľubica** poskytuje starostlivosť deťom od 0 do 18 rokov pobytovou aj ambulantnou formou (kapacita 12 detí).

#### **Problémové rodiny**

- V meste Kežmarok rastie počet rozvodov, rastie počet neúplných rodín (na 5,52 sobášov na 1000 obyv. pripadá až 2,55 rozvodov).
- Aktívna je činnosť terénnej sociálnej práce (TSP) v rámci MsÚ Kežmarok na pomoc problémovým rodinám.

#### **Občania v ťažkých životných situáciách a osoby sociálne neprispôsobivé**

- V okrese Kežmarok je zrejмый nárast počtu poberateľov DvHN (dávok v hmotnej núdzi). Hlavnou príčinou je najmä vysoká nezamestnanosť v okrese v r.2012 - 31,95 %.
- Žiaduca je pomoc poberateľom DvHN ponukou účasti na malých obecných službách a aktívnej činnosti.
- Aktívna činnosť terénnej sociálnej práce (TSP) v rámci MsÚ Kežmarok na pomoc rodinám s existenčnými problémami a ľuďom bez prístrešia.

- Mesto poskytuje núdzové prístrešie s kapacitou 15 osôb a stavia nocľaháreň s kapacitou 16 miest.
- Potrebné je obnovenie činností Komunitného centra najmä pre prácu s deťmi zo sociálne slabších rodín.

### **Bývanie**

- Podľa demografických výpočtov je podľa ÚPN potrebné do roku 2025 umiestniť do bytov 2710 obyvateľov, pre tento počet pri predpokladanej obľožnosti 3,1 obyvateľa/byt navrhuje ÚPN celkom viac ako 1400 bytov.
- Rozvoj bývania navrhuje ÚPN do lokalít Michalský vršok a Suchá hora.
- Pre celé územie mestskej pamiatkovej rezervácie (MPR) navrhuje ÚPN polyfunkčné využitie s využitím nevyužitých priestorov a podkroví existujúcich objektov, predovšetkým v kombinácii bývania s vybavenosťou.
- V Kežmarku je na trhu s nehnuteľnosťami dostatok voľných bytov na prenájom, či predaj.
- Mesto každoročne pripravuje výstavbu nájomných bytov s využitím finančnej podpory v rámci štátnej bytovej politiky. Napriek opakovanej dostavbe nájomných bytov je neustály dopyt po mestských sociálnych bytoch.
- V meste Kežmarok sa za posledných 5 rokov postavilo spolu 160 bytov z toho 88 bytov v rodinných domoch a 72 bytov v bytových domoch. Prevažne boli postavené dvojizbové a trojizbové byty.
- V rokoch 2013 -2015 mesto plánuje postaviť na sídlisku Juh 77 nájomných bytov s podporou štátnej dotácie.
- Mesto Kežmarok nevlastní pozemky pre prípravu obytných súborov rodinných domov, majetkoprávne vysporiadanie pozemkov je zdĺhavé, brzdí procesy rozvoja bývania.
- V roku 2014-2020 je predpoklad vytvorenia nových pozemkov pre výstavbu rodinných domov v lokalite Kamenná baňa spolu pre 35 rodinných domov.

### **Zdravie a zdravotníctvo**

- Najvýznamnejším faktorom ovplyvňujúcim zdravie (až 50%) je životný štýl, nasledujú životné prostredie (20%), genetické faktory (20%) a úroveň zdravotnej starostlivosti (len v 10 – 20%).
- Počet hlásených ochorení v okrese Kežmarok na zhubné nádory v sledovanom období narastá. Tento počet je dlhodobo najnižší v porovnaní s prešovským krajom i celým Slovenskom. Rastie počet potratov i umelých potratov.

#### ***Nemocnica Dr. Vojtecha Alexandra v Kežmarku n. o.***

- V materiáľno – technickej oblasti nemocnica každoročne obnovuje svoje prístrojové vybavenie pre skvalitnenie poskytovania liečebno - preventívnej starostlivosti. Medzi najvýznamnejšie akcie v uplynulom období patrí obnova monitorovacích zariadení na oddelení anestéziológie a intenzívnej medicíny, digitalizácia RTG pracoviska, realizácia USG vyšetrení a modernizácia mamografických vyšetrení, stavebná úprava pre CT pracovisko.
- Nemocnica zaznamenáva nárast počtu zamestnancov za posledných 5 rokov na pracovnej pozícii lekárov, pôrodných asistentiek a asistentov.
- Pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti sa nemocnica postupne dostáva na úroveň plného výkonu v ambulantej i lôžkovej časti. V priebehu roka 2012 bolo na všetkých ambulanciách ošetrovaných celkom 74 000 pacientov, v lôžkovej časti bolo viac ako 7300 ukončených hospitalizácií, čo je stúpajúci trend v porovnaní rokov 2009 – 2012.
- V roku 2013, aj vplyvom reštrukturalizácie, nemocnica zaznamenala vysoko ziskový výsledok hospodárenia.

- Certifikát kvality je dôkazom, že Nemocnica Dr. Vojtecha Alexandra v Kežmarku n. o. je schopná dlhodobo poskytovať kvalitnú zdravotnú starostlivosť a služby súvisiace s poskytovaním zdravotnej starostlivosti spĺňajúce náročné kritéria celosvetovo uznávaného štandardu ISO.

#### ***Stredisko zdravotníckych služieb (Poliklinika)***

- Budova polikliniky nie je naplnená a dostatočne využitá, voľné sú priestory na 2 podlaží objektu (otvorené sú otázky výšky nájmu a ponuky služieb pre nájomcov).
- Objekt polikliniky je rekonštruovaný, ostáva potreba zateplenia severovýchodnej a severozápadnej fasády objektu.
- V meste existuje ponuka ďalších zdravotníckych služieb 3mi neštátnymi subjektmi: ADOS NÁDEJ, s.r.o., Spišská katolícka charita, Mobilný hospic Charitas Kežmarok a ADOS, Denné detské sanatórium, s.r.o..

#### **Bezpečné mesto Kežmarok**

- Centrum mesta je časťou mesta s najvyšším počtom priestupkov. Vysoká miera kriminality sa prejavuje tiež v územných častiach JUH 1 a JUH 3, čo súvisí hlavne s drobnými krádežami na ulici Tvarožnianskej v hypermarketoch Tesco a Kaufland.
- Z hľadiska počtu trestných činov na 10 000 obyvateľov je v danom obvode, v porovnaní s úrovňou SR, nepriaznivá situácia najmä v rámci majetkovej trestnej činnosti (o 44,7% vyššia ako údaj za SR), v rámci lúpeží (o takmer 50% vyššia) a v rámci krádeží vlámaním (vyššia takmer o 60% v porovnaní so SR).
- Nižšia ako priemerná objasnenosť v SR je v Kežmarku objasnenosť krádeží motorových vozidiel, krádeží vlámaním a krádeží vlámaním do bytov.
- Pretrváva vysoký počet dopravných priestupkov.
- Najčastejšie zásahy mestskej polície (MsP) sú pri porušovaní dopravných značiek (nedovolené parkovanie, státie a pod).
- Najčastejšie sa opakujúce živelné pohromy na území mesta sú v prevažnej miere povodne (najmä z privalových dažďov) a v menšej miere a rozsahu aj požiare.
- Na území mesta v porovnaní rokov 2009 – 2012 klesá počet požiarov a tým i technických zásahov a výjazdov.
- Nevyriešená je dostupnosť požiarnej vody a funkčnosť hydrantov v prípade potreby likvidácie požiarov.
- Hasičský a záchranný zbor (HaZZ) supluje na území mesta činnosť mestského dobrovoľného hasičského zboru v Kežmarku, preto je potrebné zefektívniť spoluprácu s mestom najmä pri mimoriadnych udalostiach ako je vypaľovanie trávnatých a lesných porastov v katastri mesta a odčerpávanie vody zo zatopených priestorov pri povodniach.
- Potenciálnym rizikom pre obyvateľstvo mesta môže byť ohrozenie zdrojmi nebezpečných látok, ktoré sú uskladňované a používané ako chladiace médium pri potravinárskych prevádzkach, ako aj pri prevádzkovaní ľadovej plochy.
- V meste aj napriek ohrozeniam povodňami i inými mimoriadnymi udalosťami nie je vybudovaný varovný systém na včasné varovanie obyvateľstva s využitím zvuku sirén do všetkých častí mesta, ani mestský rozhlas.

## 4 Vízia mesta Kežmarok 2020

Vízia mesta „Kežmarok v roku 2020“ je popisom realistického očakávaného stavu vo všetkých rozvojových oblastiach mesta. Jej obsah je zhrnutím odborných poznatkov, názorov a skúseností zástupcov samosprávy mesta, organizácií, inštitúcií, podnikateľov pôsobiacich na území mesta Kežmarok vypovedaných a prezentovaných na organizovaných seminároch a na zasadnutiach pracovných skupín. Vízia je napísaná tak, akoby sa plánovaný stav už naplnil. Tým je motivujúca tento stav aj dosiahnuť.

### Kežmarok – miesto pre podnikanie

Kežmarok je pri riešení dopravy dostupným mestom pre rozvoj podnikania a etablovanie investícií. Priemyselná lokalita Pradiareň je plne obsadená investormi a prevádzkami, ktoré neznečisťujú životné prostredie mesta nad povolené limity.

Cielený marketing mesta a efektívna komunikácia vytvorili fungujúcu platformu sprostredkujúcu spoluprácu podnikateľov navzájom a spoluprácu hospodárskych subjektov a mesta na spoločných cieľoch, aktivitách, verejno-súkromných projektoch zameraných na podporu zamestnanosti v meste. Využitie potenciálu a rozvoj cestovného ruchu v podobe nových produktov, kvalitných služieb i vybudovaných nových lokalít s ich využitím na rozvoj cestovného ruchu (nové námestie, prímestská rekreačná zóna Zlatná) prinieslo nové pracovné príležitosti.

Nové pracovné príležitosti vytvárajú možnosti pre aktívny pracovný život vysokoškolsky vzdelaných ľudí. Stredné školy ponúkajú hospodárskym subjektom a trhu práce kvalifikovaných stredoškolských odborníkov, najmä remeselníkov.

Rozvoj bývania pre všetkých, kvalitné a dostupné sociálne a zdravotnícke služby a atraktívne, bezpečné, zelené a živé mesto Kežmarok sú predpokladom nie len pre stabilizovanie obyvateľov, rodín, nových Kežmarčanov, ale aj pre podnikateľov a investorov.

### Kežmarok – popredné turistické centrum Slovenska

Kežmarok so svojimi historickými budovami, národnými kultúrnymi pamiatkami a atraktívnym námestím mestskej pamiatkovej rezervácie – hodnotami UNESCO, je vyhľadávanou mestskou turistickou destináciou pod Tatrami a na Spiši. Kežmarok je známa turistická značka.

Návštevnosť mesta je vysoká vďaka kvalitným službám, atraktívnym podujatiam nadmestského a nadregionálneho významu a dostatku dostupných zaujímavých produktov zážitkových foriem cestovného ruchu vytvorených v spolupráci subjektov pôsobiacich v cestovnom ruchu, kultúre i športe nie len v meste, ale aj v regióne Spiša, v destinácii Tatry – Spiš - Pieniny a v rámci cezhraničnej spolupráce s blízkym Poľskom.

Využívané sú návštevníkmi i obyvateľmi mesta nové turistické a cykloturistické trasy, bežkárske trate, vyhliadky najmä v lokalite Lesoparku Sever i Juh a pripravené sú pre vybudovanie nové lokality pre rekreáciu v Zlatnej, ale i nového námestie pri evanjelickom a grécko-katolíckom kostole.

Marketing a propagácia mesta ako turistickej destinácie sú zacielené na konkrétne cieľové skupiny návštevníkov mesta s posilnením viac dňového pobytu v Kežmarku.



### **Kežmarok – mesto s čistým a zdravým prostredím**

Mesto Kežmarok je čisté mesto vďaka fungujúcej a rozšírenej separácii odpadov v meste a zvýšenému povedomiu obyvateľov Kežmarku. K čistote životného prostredia prispievajú rekonštruované staré rozvody vody a kanalizácie, najmä v centre mesta, a všetky rekonštruované plynové kotolne s možnosťou využívania obnoviteľného zdroja energie – biomasy.

Veľa novej, najmä stromovej zelene a obnovené parky významne prispievajú ku kvalite života k atraktivnosti prostredia mesta.

Mesto je príkladom pre iné subjekty v šetrení energie v rámci vlastných budov.

Dobudované energeticky úsporné verejné osvetlenie v meste zvyšuje bezpečnosť a bezpečný pohyb obyvateľov po jeho území.

### **Kežmarok – kultúrne centrum**

Návštevnosť kultúrnych inštitúcií, objektov a atraktívnych kultúrnych podujatí obyvateľmi mesta i jeho návštevníkmi je vysoká. Námestie i rekonštruovaný amfiteáter oživa návštevnosťou kultúrnych podujatí prevádzaných modernou technológiou.

ELRO je nie len tradičným medzinárodným podujatím, ale aj nosnou a celoročnou témou, ktorá na seba viaže ďalšie novo vytvárané eventy, aktivity a podujatia.

Posilnené eventové agentúrne činnosti v meste a pre mesto významne ovplyvňujú rozvoj Kežmarku ako kultúrneho centra.

### **Kvalitné, aktívne a bezpečné prostredie škôl v meste Kežmarok**

Základné a materské školy v meste sú zrekonštruované a moderne vybavené. Školy, vďaka zriadeným špeciálnym triedam, inovatívnym vzdelávacím programom uplatňujú špeciálny, a podľa potreby aj individuálny prístup k vzdelávaniu a výchove nadaných detí a detí so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami.

Základné školy prispievajú k zvyšovaniu zamestnateľnosti absolventov stredných škôl v remeselných profesiách na trhu práce posilňovaním polytechnického a technického vyučovania už na základných školách smerujúce k vzdelávaniu remeselných zručností.

Zavedením činností a aktivít školských špeciálnych pedagógov a školských psychologov, zapojením odborných konzultantov, zvýšením informovanosti a osvedy medzi rodičmi a žiakmi škôl, ako aj posilnením pôsobenia a právomocí koordinátorov, je v školách vytvorený fungujúci systém prevencie a riešenia narastajúceho počtu sociálno-patologického správania sa žiakov a konfliktných situácií.

V Kežmarku majú deti a mládež vytvorené podmienky pre umelecké štúdium v základnej umeleckej škole v hudobných, tanečných a literárno-dramatických odboroch. Mimoškolská záujmová činnosť je bohatá na voľnočasové aktivity a koordinovaná medzi školami a Centrom voľného času.

### **Športujúci a zdraví Kežmarčania**

V Kežmarku sa rozvinul šport pre všetkých. Hýbať sa, športovať a aktívne relaxovať môžu všetci obyvatelia mesta i jeho návštevníci. Vznikli nové cykloturistické trasy, bežecké lyžiarske trasy i kondičná dráha najmä v Lesoparkoch Sever a Juh. Vybavené, bezpečné a prístupné sú ihriská na sídliskách i v školských areáloch, vypracované sú nové návrhy na využitie kúpaliska pre vše - športový areál.

Výkonní a organizovaní športovci trénujú v moderných a zrekonštruovaných priestoroch športovej infraštruktúry v meste a ich športové výkony reprezentujú mesto v najvyšších športových súťažiach.

### **Dostupný a kvalitný systém dopravy a dopravnej infraštruktúry v Kežmarku**

Mesto Kežmarok je dopravným nástupným centrom do Vysokých Tatier z ich východnej strany. Dopravný systém mesta je napojený na diaľnicu D1, účastníci cestnej premávky sa tešia dobrému technickému stavu komunikácií v meste. Obyvatelia mesta a jeho návštevníci majú možnosť výberu pohybu cyklodopravou a cyklochodníkmi nie len po území mesta, ale aj do blízkeho kúpeľného Vrbova, do Strážok i do Huncoviec.

Dobudované sú nové parkoviská v obytných zónach v súlade s koncepciou obnovy a tvorby zelene v meste, pripravené sú pre vybudovanie dve záchytné parkoviská v súlade s územným plánom mesta, pripravená je i výstavba staničnej budovy a úpravy predpolia železničnej stanice.

### **Kvalitné sociálne služby pre všetky skupiny obyvateľov v Kežmarku**

Verejní i neverejní poskytovatelia sociálnych služieb a zdravotníckych služieb spolupracujú a poskytujú kvalitné služby všetkým skupinám obyvateľov.

Zariadenie pre seniorov je moderným a vyhľadávaným zariadením s dôstojným a vysoko humánnym prostredím pre seniorov odkázaných na sociálne služby a sociálnu starostlivosť.

Kežmarok reaguje na nepriaznivú demografiu a starnutie obyvateľstva a v meste vznikli nové sociálne služby podľa reálneho dopytu.

Mesto Kežmarok sa stalo, vďaka úzkej spolupráci so subjektmi združujúcimi zdravotne postihnutých občanov, bezbariérovým mestom na celom svojom území i v jeho verejne dostupných budovách.

### **Dostupné bývanie v Kežmarku**

Kežmarok pokračuje v trende výstavby nájomných bytov v previazanosti s potrebami rozvoja bývania na základe prognózy a skutočného počtu obyvateľov mesta v lokalitách sídliska Juh a Michalský vršok.

Mesto s finančnou pomocou štátu vybuodovalo min. 70 dvoj až troj izbových nájomných bytov.

V spolupráci s vlastníkmi pozemkov, aktívnym marketingom s developermi a v súlade s územným plánom mesta, sú v meste pripravené lokality pre výstavbu rodinných domov na Suche Hore a tiež na sídlisku Juh a na Michalskom vršku.

### **Dostupná a kvalitná zdravotná starostlivosť v meste Kežmarok**

Nemocnica Dr. Vojtecha Alexandra v Kežmarku n.o. zvýšila svoju konkurencieschopnosť, udržiava svetovo uznávané štandardy integrovaného systému manažmentu kvality a v súlade s ním poskytuje kvalitné zdravotnícke služby svojim obyvateľom.

Budova Strediska zdravotníckych služieb, polikliniky, je plne využitá a vybavená len pre poskytovanie zdravotníckych služieb.

### **Kežmarok – bezpečné mesto**

Na osvetlených uliciach s energeticky nenáročným osvetlením, s dobudovaným kamerovým systémom a so zvýšeným počtom policajných hliadok, sa obyvatelia i návštevníci mesta cítia bezpečne.

V meste sa znížila kriminalita v dôsledku požívania alkoholu a iných drog a omamných látok, k čomu prispela najmä prevencia vo forme osvetových aktivít zameraných na prevenciu kriminality a jej príčiny najmä v spolupráci so školami v meste.

Realizácia opatrení adaptačnej stratégie na dopady zmeny klímy chráni územie a obyvateľov mesta najmä pred povodňami a ďalšími možnými mimoriadnymi udalosťami.

### **Komunikujúce mesto Kežmarok**

Samospráva mesta Kežmarok aktívne komunikuje s obyvateľmi, pre zefektívnenie komunikácie využíva moderné technológie i nové účinnejšie formy načúvania potrebám obyvateľov a komunikácie s verejnosťou. Iniciuje, vytvára a využíva mechanizmy spolupráce a partnerstva s podnikateľmi, neziskovým sektorom, s obcami a mestami regiónu a ich združeniami i s partnerskými mestami.

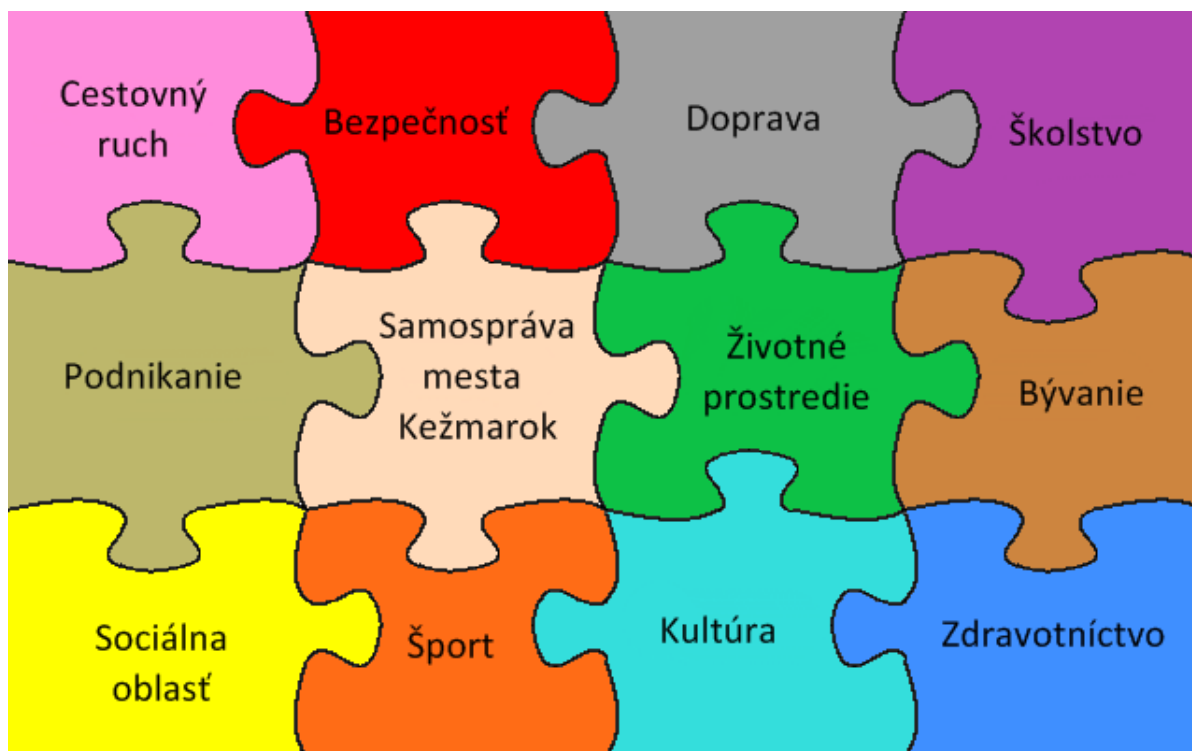
Plnenie cieľov rozvoja mesta v súlade s aktuálnymi a platnými rozvojovými dokumentmi previazanými s programovým rozpočtom mesta a transparentná a otvorená interná i externá komunikácia mesta, sa stali základom pre účinné a transparentné rozhodovanie samosprávnych i výkonných orgánov mesta.

V rámci samosprávy mesta je odbornými kapacitami posilnená externá komunikácia mesta prostredníctvom teritoriálneho marketingu a propagácie príležitostí hospodárskeho rozvoja mesta, rozvoja podnikania vrátane marketingu cestovného ruchu.

## 5 Ciele a štruktúra stratégie rozvoja mesta 2014 - 2020

Mesto v PHSR a stratégii na roky 2014 – 2020 definuje 11 vzájomne súvisiacich rozvojových cieľov pre vzájomne súvisiace rozvojové oblasti mesta a 1 cieľ zameraný na skvalitnenie práce samosprávy mesta Kežmarok najmä v oblasti externej komunikácie. Kritériami pre definovanie cieľov boli:

- realistický výhľad na dosiahnutie pozitívnej zmeny v danej oblasti,
- možnosť priamej, či nepriamej intervencie (podpory) zo strany mestskej samosprávy a potreby mesta,
- existujúci ľudský, inštitucionálny a prírodný potenciál v meste a jeho okolí pre danú rozvojovú oblasť,
- vonkajšie ekonomické, sociálne a environmentálne trendy,
- vzájomná previazanosť a doplnkovosť s inými prioritami.



### Ciele rozvoja mesta Kežmarok 2014 – 2020

Proces zmeny spúšťajú hlavne **2 faktory** a to sú **príležitosti-potenciál**, ktoré je možné využiť a **problémy**, ktoré je potrebné riešiť. Obe (príležitosti i problémy) sú **výzvami pre rozvoja mesta** a sú súčasťou definovania smerovania a cieľov rozvoja mesta.

Pre meranie plnenia a splnenia cieľov rozvoja mesta Stratégia „Kežmarok 2020“ stanovuje **súbor 42 indikátorov**.

Základným princípom je vzájomná prepojenosť - synergia **12tich cieľov**, ktorá vytvára väčšie rozvojové efekty:

1. **Zvýšiť príležitosti pre podnikanie a zvýšenie zamestnanosti v meste.**
2. **Zvýšiť návštevnosť mesta Kežmarok ako cieľovej destinácie cestovného ruchu.**
3. **Zvýšiť dostupnosť kvalitných kultúrnych aktivít a podujatí .**
4. **Skvalitniť výchovno – vzdelávací proces v školách v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta Kežmarok a vytvoriť podmienky pre štúdium detí a mládeže aj na stredných školách v meste.**
5. **Zvýšiť možnosti a zlepšiť podmienky pre aktívne športovanie a pohybové aktivity obyvateľov mesta a zvýšiť návštevnosť športových aktivít v meste.**
6. **Zlepšiť životné prostredie mesta.**
7. **Dobudovať dopravný systém v meste a zvýšiť jeho bezpečnosť .**
8. **Skvalitniť a zvýšiť dostupnosť sociálnych služieb.**
9. **Zvýšiť počet nájomných bytov pre obyvateľov a vytvoriť podmienky pre výstavbu rodinných domov v súlade s územným plánom mesta.**
10. **Skvalitniť podmienky poskytovania zdravotnej starostlivosti v meste.**
11. **Zvýšiť bezpečnosť obyvateľov, návštevníkov a turistov mesta Kežmarok.**
12. **Zlepšiť externú komunikáciu, spoluprácu a rozhodovanie samosprávy mesta.**

**Štruktúra stratégie** rozvoja mesta je jednotná a obsahuje:

<b>Cieľ</b>	Jeden hlavný cieľ pre danú oblasť, ktorý definuje akú zmenu chceme splnením cieľa dosiahnuť.
<b>Indikátory</b>	Pre meranie splnenia cieľa.
<b>Opatrenia</b>	Súbor činností a aktivít, ktorých realizáciou budú vyriešené hlavné problémy a využité príležitosti – naplnené výzvy rozvoja mesta .
<b>Aktivity</b>	Navrhované aktivity alebo projekty pre splnenie opatrenia a v konečnom dôsledku pre splnenie cieľa, ktoré je potrebné vykonať.
<b>Očakávaný dopad stratégie</b>	Príslušná časť k danej rozvojovej oblasti a Programu rozvoja mesta.

Pri realizácii cieľov a opatrení navrhovanej Stratégie rozvoja mesta Kežmarok na roky 2014 – 2020 bude samospráva mesta Kežmarok vystupovať podľa povahy cieľov a zainteresovanosti na ich plnení/dosahovaní v štyroch základných pozíciách, resp. v ich kombinácii, a to Mesto ako:

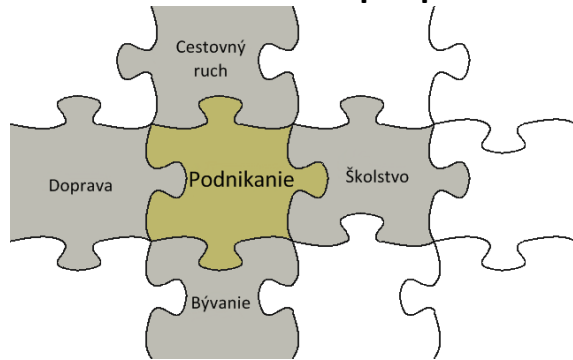
1.	<b>Realizátor</b>	R	Realizuje aktivity s priamou zodpovednosťou ( priamou kompetenciou).
2.	<b>Iniciátor</b>	I	Realizuje aktivity, ktoré sú prínosom pre plnenie cieľov rozvoja mesta a sú, alebo majú byť realizované inými subjektmi, resp. tieto subjekty majú efektívnejšie a účinnejšie nástroje na ich plnenie.
3.	<b>Partner</b>	P	Vystupuje ako partner pri realizácii aktivít/projektov zameraných na plnenie cieľov rozvoja mesta inými subjektmi.
4.	<b>Koordinátor</b>	K	Koordinuje činnosti a aktivity viacerých subjektov smerujúcich k plneniu spoločných cieľov.

## **6 Programy rozvoja mesta 2014 – 2020**

Ako nástroj realizácie cieľov rozvoja mesta definuje Stratégia „Kežmarok 2020“ v súlade s víziou mesta **12 Programov rozvoja mesta** s určením **spolu 37 opatrení a 143 aktivít**:

- 1. Kežmarok – miesto pre podnikanie**
- 2. Kežmarok – popredné turistické centrum Slovenska**
- 3. Kežmarok – kultúrne centrum**
- 4. Kvalitné, aktívne a bezpečné prostredie škôl v meste Kežmarok**
- 5. Športujúci a zdraví Kežmarčania**
- 6. Kežmarok – mesto s čistým a zdravým prostredím**
- 7. Dostupný a kvalitný systém dopravy a dopravnej infraštruktúry v Kežmarku**
- 8. Kvalitné sociálne služby pre všetky skupiny obyvateľov v Kežmarku**
- 9. Dostupné bývanie v Kežmarku**
- 10. Dostupná a kvalitná zdravotná starostlivosť v meste Kežmarok**
- 11. Kežmarok – bezpečné mesto**
- 12. Komunikujúce mesto Kežmarok**

## 1. Kežmarok – miesto pre podnikanie



### Cieľ

**ZLEPŠIŤ PRÍLEŽITOSTI PRE PODNIKANIE A ZVÝŠENIE ZAMESTNANOSTI V MESTE.**

#### **Indikátory splnenia cieľa:**

- Objem novozískaných investícií na územie mesta, resp. do jeho spádovej oblasti.
- Počet založených nových podnikateľských subjektov.
- Počet nových pracovných miest.

### Opatrenia a aktivity pre splnenie cieľa

Cieľ bude naplnený prostredníctvom realizácie **2 opatrení a spolu 6 aktivít:**

#### **1.1 Opatrenie: Odvetvovo cieleňé oslovovanie a etablovanie nových investorov na území mesta s dôrazom na využitie priemyselnej lokality Pradiareň.**

R

##### Aktivity:

- 1.1.1 Vypracovať analýzu podnikateľského a investičného prostredia v meste a perspektívnych podnikateľských odvetví nepoškodzujúcich životné prostredie.
- 1.1.2 Vytvoriť a realizovať marketingovú stratégiu pre možnosti rozvoja podnikania a investovania na území mesta.

#### **1.2 Opatrenie: Posilnenie inštitucionálneho a odborného zázemia samosprávy mesta pre rozvoj podnikania a vytváranie podpornej infraštruktúry.**

R P I



#### Aktivity:

- 1.2.1 Posilniť odborné kapacity a činnosti na úrovni Mesta a jeho organizačných štruktúr zamerané na udržanie a získanie investorov.
- 1.2.2 Zaviesť účinnejší systém podpory malého a stredného podnikania (MaSP) a komunikácie Mesta s podnikateľskou sférou, definovať problémy a potreby podnikateľských subjektov v oblasti podpory podnikania zo strany samosprávy mesta, analyzovať potreby trhu práce v spolupráci so stredným školstvom.
- 1.2.3 Vypracovať projektové zámery, možnosti a zásady prípravy PPP projektov zameraných na rozvoj mesta.
- 1.2.4 Vhodne zvolenými finančnými, inštitucionálnymi i technologickými nástrojmi podporiť špecifické skupiny podnikov, ktoré sú pre mesto dôležité - začínajúci podnikatelia, zriadenie inkubátora, poradenstvo a vzdelávanie, chýbajúce remeslá a služby, inovatívne firmy, podniky vytvárajúce pracovné miesta alebo zamestnávajúce pracovníkov s malými šancami umiestniť sa na trhu práce, zaviesť vysokorychlostný internet.

#### **Očakávaný dopad realizácie stratégie (Vízia 2020)**

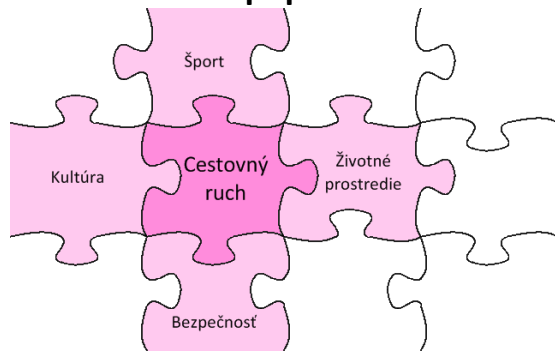
Kežmarok je pri riešení dopravy dostupným mestom pre rozvoj podnikania a etablovanie investícií. Priemyselná lokalita Pradiareň je plne obsadená investormi a prevádzkami, ktoré neznečisťujú životné prostredie mesta nad povolené limity.

Cielený marketing mesta a efektívna komunikácia vytvorili fungujúcu platformu sprostredkujúcu spoluprácu podnikateľov navzájom a spoluprácu hospodárskych subjektov a mesta na spoločných cieľoch, aktivitách, verejno-súkromných projektoch zameraných na podporu zamestnanosti v meste. Využitie potenciálu a rozvoj cestovného ruchu v podobe nových produktov, kvalitných služieb i vybudovaných nových lokalít s ich využitím na rozvoj cestovného ruchu (nové námestie, prímestská rekreačná zóna Zlatná) prinieslo nové pracovné príležitosti.

Nové pracovné príležitosti vytvárajú možnosti pre aktívny pracovný život vysokoškolsky vzdelaných ľudí. Stredné školy ponúkajú hospodárskym subjektom a trhu práce kvalifikovaných stredoškolských odborníkov, najmä remeselníkov.

Rozvoj bývania pre všetkých, kvalitné a dostupné sociálne a zdravotnícke služby a atraktívne, bezpečné, zelené a živé mesto Kežmarok sú predpokladom nie len pre stabilizovanie obyvateľov, rodín, nových Kežmarčanov, ale aj pre podnikateľov a investorov.

## 2. Kežmarok – popredné turistické centrum Slovenska



### Cieľ:

**ZVÝŠIŤ NÁVŠTEVNOSŤ MESTA KEŽMAROK AKO CIEĽOVEJ DESTINÁCIE CESTOVNÉHO RUCHU.**

#### **Indikátory splnenia cieľa:**

- Počet prenocovaní v meste.
- Počet návštevníkov organizovaných kultúrnych, športových a spoločenských udalostí.

### Opatrenia a aktivity pre splnenie cieľa:

Cieľ bude naplnený prostredníctvom realizácie **4 opatrení a spolu 17 súborov aktivít:**

#### **2.1 Opatrenie: Zavedenie systémového a cieleného marketingu a zvýšenie účinnosti propagácie mesta.**

**R P** - Oblastná organizácia cestovného ruchu Tatry – Spiš – Pieniny (OOCR T-S – P), SACR, Krajská organizácia cestovného ruchu Prešovský kraj (KOCR PSK) a ďalšie.

#### Aktivity:

- 2.1.1 Vypracovať a realizovať marketingovú stratégiu CR mesta (ako súčasť spracovania marketingu mesta) a vybudovať imidž/značku v súlade s marketingovou stratégiou.
- 2.1.2 Rozšíriť distribúciu informácií z oblasti CR v Kežmarku prostredníctvom vytvorenia inovovaných a nových propagačných nástrojov (film, propagačné materiály, publikácie, mediálne správy, printové médiá, sociálne siete, web stránka mesta).
- 2.1.3 Personálne a kapacitne posilniť marketing mesta vrátane CR na úrovni vedenia mesta.

#### **2.2 Opatrenie: Vybudovanie mesta príťažlivého s vytvorením atraktívnej, zážitkovej a bezpečnej atmosféry pre návštevníka a turistu mesta.**

**R P**

Aktivity:

- 2.2.1 Ukončiť rekonštrukciu centrálnej mestskej zóny (CMZ) - Hlavného a Hradného námestia v súlade s projektom.
- 2.2.2 Rekonštruovať a dobudovať infraštruktúru CR (informačný systém, cykloturistické trasy, turistické trasy, drobná architektúra, fontána, reklamné plochy a zariadenia, iluminácia dominant mesta).
- 2.2.3 Revitalizovať a rekonštruovať park v okolí hradu s vytvorením oddychovej zóny pre rodiny s deťmi, seniorov, návštevníkov mesta.
- 2.2.4 Rekonštruovať pamiatkové objekty vo vlastníctve mesta (Reduta).
- 2.2.5 Vybudovať nové námestie pri evanjelickom a grécko-katolíckom kostole (potenciálny účel využitia: cestovný ruch, kultúrny a spoločenský život v meste).
- 2.2.6 Vybudovať prímestskú rekreačnú zónu „Zlatná“ podľa UŠ Kežmarok – Zlatná.

**2.3 Opatrenie: Rozšírenie, inovovanie a udržanie kvalitnej ponuky produktov a služieb pre občana, návštevníka mesta a turistu so zameraním najmä na rozvoj zážitkového kultúrneho a športového turizmu.**

R P I

Aktivity:

*Produkty:*

- 2.3.1 Vybudovať parkoviská a cyklochodníky z Kežmarku do Vrbova, Zlatej doliny, Huncoviec (viď. aktivity z oblasti Doprava a dopravná infraštruktúra).
- 2.3.2 Dobudovať Lesopark Sever a Lesopark Juh pre športové, turistické a rekreačné účely (pešie turistické trasy, vybudovať vyhliadkovú vežu, cykloturistické trasy a lyžiarske bežecké trasy).
- 2.3.3 Vytvoriť nové produkty v meste v súlade s prijatou marketingovou stratégiou (zaviesť turistickú kartu Kežmarok, udržať a inovovať produkt Historická cesta, vytvoriť nový alternatívny produkt celodenného programu pre návštevníka v meste .....

Služby:

- 2.3.4 Udržať a rozšíriť činnosti Kežmarskej informačnej agentúry -KIA (spolupráca s agentúrami a sprievodcami v CR, ubytovateľmi, reštauračnými zariadeniami a inými poskytovateľmi služieb v CR, prispievanie k aktualizácii obsahu web stránky mesta v časti cestovný ruch).
- 2.3.5 Podporovať subjekty poskytujúce služby na území mesta v ich iniciatívach v rozvoji a skvalitňovaní služieb v CR v súlade s PHSR mesta Kežmarok 2014 – 2020 a v súlade s prijatou marketingovou stratégiou rozvoja CR.

## **2.4 Opatrenie: Zefektívnenie destinačného manažmentu a koordinácie rozvoja CR v meste Kežmarok ako destinácie, a tiež na regionálnej, národnej a cezhraničnej úrovni.**

I K

Aktivity:

- 2.4.1 Iniciovať na území mesta vytvorenie inštitucionalizovanej platformy združujúcej subjekty pôsobiace v CR za účelom zlepšenia vzájomnej informovanosti, získavania spätnej väzby pre spoluprácu a zvyšovania návštevnosti (pripraviť a realizovať sériu stretnutí so zástupcami ubytovateľov a reštaurácií v meste s cieľom skvalitňovania služieb, ich monitoring a hodnotenie, oceňovanie odborníkov, prispievanie k aktualizácii obsahu web stránky mesta v časti cestovný ruch).
- 2.4.2 V spolupráci so subjektmi pôsobiacimi v regióne i na Slovensku pripraviť spoločné aktivity, spoločnú účasť na veľtrhoch a výstavách, spoločné propagačné materiály realizovať odborné konferencie, semináre, workshopy na posilnenie odborných kapacít CR v meste a regióne.
- 2.4.3 Pripraviť a realizovať projekty zamerané na rozvoj cezhraničného CR, ako aj na medzinárodnej úrovni, najmä s partnerskými mestami mesta Kežmarok v zahraničí.

### **Očakávaný dopad realizácie stratégie (Vízia 2020)**

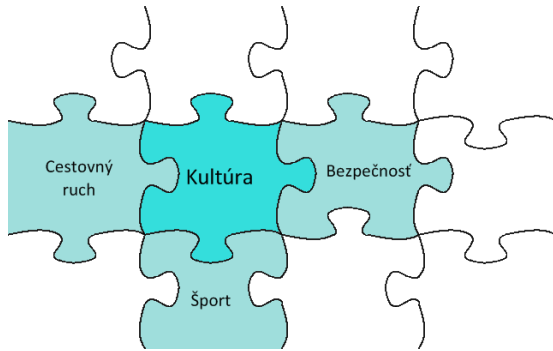
Kežmarok so svojimi historickými budovami, národnými kultúrnymi pamiatkami a atraktívnym námestím mestskej pamiatkovej rezervácie – hodnotami UNESCO, je vyhľadávanou turistickou destináciou pod Tatrami a na Spiši. Kežmarok je známa turistická značka.

Návštevnosť mesta je vysoká vďaka kvalitným službám, atraktívnym podujatiam nad mestského a nadregionálneho významu a dostatku dostupných zaujímavých produktov zážitkových foriem cestovného ruchu vytvorených v spolupráci subjektov pôsobiacich v cestovnom ruchu, kultúre i športe nie len v meste, ale aj v regióne Spiša, v destinácie Tatry – Spiš - Pieniny a v rámci cezhraničnej spolupráce s blízkym Poľskom.

Využívané sú návštevníkmi i obyvateľmi mesta nové turistické a cykloturistické trasy, bežkárske trate, vyhladky najmä v lokalite Lesoparku Sever i Juh a pripravené sú pre vybudovanie nové lokality pre rekreáciu v Zlatnej, ale i nového námestie pri evanjelickom a grécko-katolíckom kostole.

Marketing a propagácia mesta ako turistickej destinácie sú zamerané na konkrétne cieľové skupiny návštevníkov mesta s posilnením viac dňového pobytu v Kežmarku.

### 3. Kultúrne centrum Kežmarok



#### Cieľ

**ZVÝŠIŤ DOSTUPNOSŤ KVALITNÝCH KULTÚRNYCH AKTIVÍT A PODUJATÍ.**

#### **Indikátory splnenia cieľa:**

- *Výška investícií mesta do kultúrnej infraštruktúry.*
- *Počet kultúrnych podujatí a aktivít/rok.*
- *Počet návštevníkov organizovaných kultúrnych podujatí.*

#### Opatrenia a aktivity pre splnenie cieľa:

Cieľ bude naplnený prostredníctvom realizácie **2 opatrení a spolu 11 aktivít:**

#### **3.1 Opatrenie: Rekonštrukcia kultúrnych objektov mesta, modernizácia ich technického vybavenia a interiérového zariadenia a zefektívnenie ich využívania.**

R

#### Aktivity:

- 3.1.1 Rekonštruovať dom (národnú kultúrnu pamiatku) na Hlavnom nám. 64 na knižnicu v súlade s projektom.
- 3.1.2 Modernizovať a zlepšiť technické vybavenie pre kultúrne podujatia konané na námestí a v exteriéroch a modernizovať vybavenosť a zariadenie priestorov Mestského kultúrneho strediska (MsKS).
- 3.1.3 Zriadiť/dobudovať sociálne zázemie (šatne) pre vystúpenia súborov a kultúrnych telies na námestí.
- 3.1.4 Rekonštruovať amfiteáter.
- 3.1.5 Zefektívniť využívanie kina ISKRA.
- 3.1.6 Rekonštruovať divadelnú a zrkadlovú sálu v mestskej športovej hale pre účely kultúrnych klubov (bývalé kasárne).

**3.2 Opatrenie: Rozšírenie a inovácia ponuky eventov pre obyvateľa a návštevníka mesta so zameraním na rozvoj kultúrneho turizmu (priama väzba na Opatrenie 2.3 strategickej časti CR).**

R P

Aktivity:

- 3.2.1 Vypracovať a realizovať celoročný program/projekt podpory rozvoja remesiel a remeselných tradícií s vyvrcholením pred konaním medzinárodného podujatia Európske ľudové remeslo (EĽRO) a v rámci programu počas EĽRO.
- 3.2.2 Pripraviť nové kultúrne podujatia, aktivity pre rôzne cieľové skupiny v meste.
- 3.2.3 Udržať kvalitu a organizovať obľúbené, tradičné a navštevované druhy podujatí.
- 3.2.4 Udržať podporu mesta aktívnej činnosti kultúrnych klubov v súlade s cieľmi rozvoja mesta (dotácie, granty).
- 3.2.5 Inicovať zriadenie eventovej agentúry, resp. v rámci kapacít mesta vytvoriť podmienky pre eventové agentúrne činnosti.

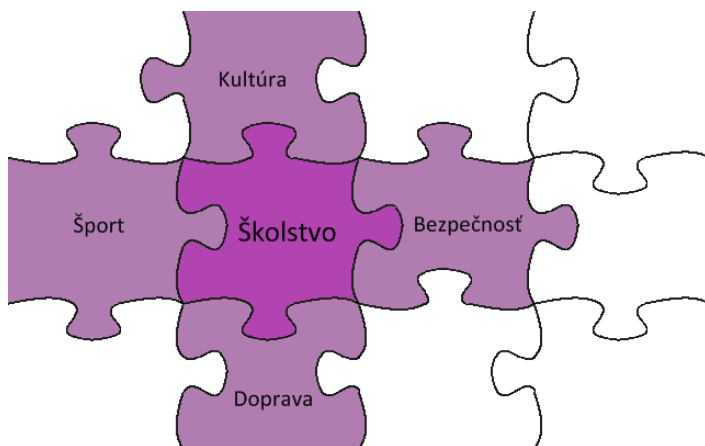
**Očakávaný dopad realizácie stratégie (Vízia 2020)**

Návštevnosť kultúrnych inštitúcií, objektov a atraktívnych kultúrnych podujatí obyvateľmi mesta i jeho návštevníkmi je vysoká. Námestie i rekonštruovaný amfiteáter oživa návštevnosťou kultúrnych podujatí prevádzaných modernou technológiu.

EĽRO je nie len tradičným medzinárodným podujatím, ale aj nosnou a celoročnou témou, ktorá na seba viaže ďalšie novo vytvárané eventy, aktivity a podujatia.

Posilnené eventové agentúrne činnosti v meste a pre mesto významne ovplyvňujú rozvoj Kežmarku ako kultúrneho centra.

## 4. Kvalitné, aktívne a bezpečné prostredie škôl v meste Kežmarok



### Cieľ:

**SKVALITNIŤ VÝCHOVNO – VZDELÁVACÍ PROCES V ŠKOLÁCH V ZRIAĐOVATEĽSKEJ POSOBNOSTI MESTA KEŽMAROK A VYTVORIŤ PODMIENKY PRE ŠTÚDIUM DETÍ A MLÁDEŽE AJ NA STREDNÝCH ŠKOLÁCH V MESTE.**

#### **Indikátory splnenia cieľa:**

- Počet detí a žiakov so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami.
- Počet písomne zdokumentovaných prípadov patologického správania sa žiakov.
- Výška investícií do rekonštrukcie a materiálového vybavenia škôl.
- Počet detí zapojených do mimoškolských záujmových činností a do voľnočasových aktivít organizovaných v školách a školských zariadeniach.
- Počet nových resp. aktualizovaných stredoškolských odborov na základe intervencií mestom.

### Opatrenia a aktivity pre splnenie cieľa:

Cieľ bude naplnený prostredníctvom realizácie **5 opatrení a spolu 23 súborov aktivít:**

#### **4.1 Opatrenie: Rozšírenie podmienok pre výchovu a vzdelávanie nadaných detí a pre narastajúci počet detí so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami na základných školách.**

R P

##### Aktivity:

- 4.1.1 Zaviesť a vyhodnocovať štatistiku žiakov so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami.
- 4.1.2 Zriadiť špeciálne triedy v MŠ a ZŠ podľa potrieb detí a žiakov so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami.



- 4.1.3 Vypracovať a zaviesť špeciálne vzdelávacie programy pre nadané deti a žiakov a pre deti a žiakov so špeciálnymi výchovno – vzdelávacími potrebami.
- 4.1.4 Vytvoriť podmienky pre činnosti školského špeciálneho pedagóga a školského psychológa pre potreby všetkých škôl v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta.

#### **4.2 Opatrenie: Zintenzívnenie na školách činnosti súvisiace s prevenciou patologického správania sa žiakov (fajčenie, užívania alkoholu, drog a iných omamných látok, šikanovanie, agresivitu).**

R P

Aktivity:

- 4.2.1 Posilniť pôsobnosť koordinátorov na školách (prevencia drog, prevencia šikanovania...) a ich kompetencie pri hodnotení správania sa žiakov škôl.
- 4.2.2 Pripraviť a vykonávať, v rámci personálnych kapacít mesta a pre všetky školy v jeho zriaďovateľskej pôsobnosti, činnosti konzultanta pre systémové riešenie narastajúceho počtu sociálno-patologického správania sa žiakov a konfliktných situácií.
- 4.2.3 Realizovať vzdelávací a osvetový program v spolupráci s Mestskou políciou v Kežmarku (MsP), zdravotníkmi, psychológmi a pod., so zameraním na prevenciu sociálno-patologických javov v školách.
- 4.2.4 Realizovať aktivity v školách podporujúce zdravý životný štýl (Deň zdravia, Deň vody, Challenge day....).

#### **4.3 Opatrenie: Dokončenie rekonštrukcie škôl, školských dvorov a športovísk pri školách a modernizácia školských budov.**

R

Aktivity:

Materské školy (MŠ):

- 4.3.1 Zatepliť budovy MŠ vrátane vstupných spojovacích chodieb v budovách MŠ na Možiarskej a Severnej ul..
- 4.3.2 Zrekonštruovať a vybaviť dvory všetkých MŠ.
- 4.3.3 Komplexne rekonštruovať MŠ na Kuzmányho ul..
- 4.3.4 Vymeniť existujúce zastarané kuchynské zariadenia vo všetkých školských jedálňach modernými.

#### Základné školy (ZŠ):

- 4.3.5 Zrekonštruovať športový areál pri ZŠ na ul. Nižná brána.
- 4.3.6 Na ZŠ GrundSchule vybudovať kuchyňu.
- 4.3.7 Vymeniť existujúce zastarané kuchynské zariadenia v 2 školských jedálňach modernými.

#### **4.4 Opatrenie: Vytvorenie ponuky umeleckého a záujmového vzdelávania, voľnočasových aktivít na základe záujmu detí a mládeže a zefektívnenie činností Základnej umeleckej školy (ZUŠ) a Centra voľného času (CVČ) po zmene legislatívnych a súvisiacich finančných podmienok .**

R P I

##### Aktivity:

- 4.4.1 Vypracovať a zaviesť efektívny model zabezpečovania záujmového vzdelávania v ZUŠ v meste.
- 4.4.2 Vypracovať a zaviesť efektívny model ponuky a zabezpečovania voľnočasových aktivít a krúžkov CVČ v spolupráci so školami, vypracovať stratégiu CVČ.
- 4.4.3 Rozšíriť ponuku umeleckého záujmového vzdelávania podľa záujmu (ZUŠ).
- 4.4.4 Rozšíriť/upraviť ponuku krúžkov a voľnočasových aktivít podľa záujmu detí a mládeže.

#### **4.5 Opatrenie: Zlepšenie spolupráce základných a stredných škôl, ako aj s úradmi práce, podnikateľmi a výrobnými prevádzkami smerom k zvyšovaniu zamestnateľnosti žiakov a študentov kežmarských škôl.**

P I

##### Aktivity:

- 4.5.1 Posilniť polytechnické a technické vyučovanie na základných školách smerujúce k výchove a vzdelávaniu remeselných zručností (vybavenie škôl, školské vzdelávacie programy).
- 4.5.2 Organizovať dni prezentácie výrobných prevádzok, podnikov, remeselníkov pre žiakov už v ZŠ.
- 4.5.3 Aktívne sa zúčastňovať dní otvorených dverí organizovaných strednými školami (pedagógovia, výchovní poradcovia, žiaci) s možnosťou absolvovať praktické vyučovanie na strednej škole.

- 4.5.4 Iniciovať účasť riaditeľov základných škôl v radách stredných škôl v meste s cieľom prenosu informácií, získania spätnej väzby, diskusie k spoločným riešeniam problémov v oblasti školstva a vzdelávania.

#### **Očakávaný dopad realizácie stratégie (Vízia 2020)**

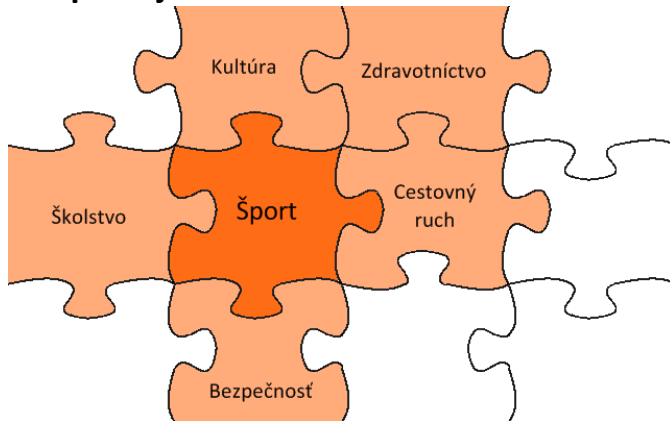
Základné a materské školy v meste sú zrekonštruované a moderne vybavené. Školy, vďaka zriadeným špeciálnym triedam, inovatívnym vzdelávacím programom uplatňujú špeciálny, a podľa potreby aj individuálny, prístup k vzdelávaniu a výchove nadaných detí a detí so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami.

Základné školy prispievajú k zvyšovaniu zamestnateľnosti absolventov stredných škôl v remeselných profesiách na trhu práce posilňovaním polytechnického a technického vyučovania už na základných školách smerujúce k vzdelávaniu remeselných zručností.

Zavedením činností a aktivít školských špeciálnych pedagógov a školských psychológov, zapojením odborných konzultantov, zvýšením informovanosti a osvedy medzi rodičmi a žiakmi škôl, ako aj posilnením pôsobenia a právomocí koordinátorov, je v školách vytvorený fungujúci systém prevencie a riešenia narastajúceho počtu sociálno-patologického správania sa žiakov a konfliktných situácií.

V Kežmarku majú deti a mládež vytvorené podmienky pre umelecké štúdium v základnej umeleckej škole v hudobných, tanečných a literárno-dramatických odboroch. Mimoškolská záujmová činnosť je bohatá na voľnočasové aktivity a koordinovaná medzi školami a Centrom voľného času.

## 5. Športujúci a zdraví Kežmarčania



### Cieľ:

**ZVÝŠIŤ MOŽNOSTI A ZLEPŠIŤ PODMIENKY PRE AKTÍVNE ŠPORTOVANIE A POHYBOVÉ AKTIVITY OBYVATEĽOV MESTA A ZVÝŠIŤ NÁVŠTEVNOSŤ ŠPORTOVÝCH AKTIVÍT V MESTE.**

#### **Indikátory splnenia cieľa:**

- Počet aktívne zúčastnených ľudí na organizovaných masových športových podujatiach.
- Počet nových športových objektov.
- Plocha novo vybudovaných športových zón/areálov.
- Objem vynaložených finančných prostriedkov mesta na skvalitnenie športovej infraštruktúry a na podporu športu.

### Opatrenia a aktivity pre splnenie cieľa:

Cieľ bude naplnený prostredníctvom realizácie **3 opatrení a spolu 13 aktivít:**

#### **5.1 Opatrenie: Dobudovanie športovej infraštruktúry a rekonštrukcia športových objektov pre zvýšenie štandardu a pohody návštevníkov (divákov) športových súťaží a podujatí.**

R

##### Aktivity:

- 5.1.1 Dobudovať zimný štadión.
- 5.1.2 Rekonštruovať tribúnu futbalového štadióna 1.
- 5.1.3 Dobudovať futbalový štadión 2 (vstupnú bránu do areálu futbalového štadióna 2 a vybudovať bezpečnostnú deliacu stenu medzi časťami využívanými futbalistami a lukostrelcami na futbalovom štadióne).
- 5.1.4 Rozšíriť skateboardingovú dráhu.

- 5.1.5 Rekonštruovať časti Mestskej športovej haly (sociálne zariadenia pre ženy, rekonštruovať elektroinštalačné vedenia).
- 5.1.6 Vybudovať kolkáreň.
- 5.1.7 Vybudovať mestský tenisový kurt.

## **5.2 Opatrenie: Vytvorenie podmienok pre možnosť bezpečného využívania existujúcich i nových športovísk a ihrísk verejnosťou.**

R

Aktivity:

- 5.2.1 Skvalitniť, doplniť a dovybaviť ihriská, športové a oddychové plochy (oprava asfaltovej plochy viacúčelového ihriska na sídlisku Juh, rekonštrukcia a modernizácia detského dopravného ihriska, skvalitniť povrch cyklochodníka do Strážok pre viacúčelové využitie - korčule, bežecké stopy pre bežecké lyžovanie, zriadiť kondičnú dráhu pre obyvateľov, turistov v Lesoparku Sever, vytvoriť podmienky pre pohyb handicapovaných občanov).
- 5.2.2 Vypracovať návrh využitia areálu kúpaliska a schválený návrh zrealizovať.

## **5.3 Opatrenie: Zvýšenie informovanosti a motivácie obyvateľov k pohybu a zdravému životnému štýlu.**

R P

Aktivity:

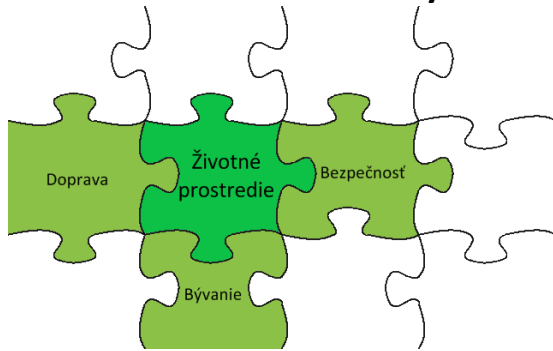
- 5.3.1 Zapojiť do práce s verejnosťou jednotlivé športové kluby zorganizovaním podujatí pre rodičov a deti, školskú mládež, študentov podľa myšlienky „1 klub = 1 podujatie ročne“.
- 5.3.2 Vydať a spropagovať Monografiu „História športu kežmarského“.
- 5.3.3 Udržať prezentáciu výsledkov kežmarského športu a kežmarských športovcov.
- 5.3.4 Podporovať pohybové aktivity a súťaživosť aj medzi partnerskými mestami a ďalšími subjektmi.

### **Očakávaný dopad realizácie stratégie (Vízia 2020)**

V Kežmarku sa rozvinul šport pre všetkých. Hýbať sa, športovať a aktívne relaxovať môžu všetci obyvatelia mesta i jeho návštevníci. Vznikli nové cykloturistické trasy, bežecké lyžiarske trasy i kondičná dráha najmä v Lesoparkoch Sever a Juh. Vybavené, bezpečné a prístupné sú ihriská na sídliskách i v školských areáloch, vypracované sú nové návrhy na využitie kúpaliska pre vše - športový areál.

Výkonní a organizovaní športovci trénujú v moderných a zrekonštruovaných priestoroch športovej infraštruktúry v meste, ich výkony reprezentujú mesto v najvyšších športových súťažiach.

## 6. Kežmarok – mesto s čistým a zdravým prostredím



### Cieľ

#### ZLEPŠIŤ ŽIVOTNÉ PROSTREDIE MESTA.

##### Indikátory splnenia cieľa:

- % vyseparovaných zložiek komunálneho odpadu/rok.
- Výmera zelene na obyvateľa.
- Počet km rekonštruovanej infraštruktúry (kanalizácie a vodovody).
- Spotreba energie v budovách a objektoch mesta.
- Počet objektov / subjektov mesta využívajúcich OZE.
- Počet protipovodňových opatrení.

### Opatrenia a aktivity pre splnenie cieľa

Cieľ bude naplnený prostredníctvom realizácie **4 opatrení a spolu 14 aktivít:**

#### 6.1 Opatrenie: Zvýšenie množstva vyseparovaného odpadu a zvýšenie čistoty mesta.

R

##### Aktivity:

- 6.1.1 Realizovať projekt na zhodnocovanie biologicky rozložiteľných odpadov a vytvoriť podmienky pre prevádzku mestskej kompostárne.
- 6.1.2 Dobudovať miesta/hniezda zberu pre separovaný komunálny odpad (KO) a zvyškový KO a doplniť zberné nádoby pre separované zložky KO.
- 6.1.3 Zefektívniť využívanie Zberného dvora (váženie odpadov, zavedenie evidencie, stanovenie pravidiel).
- 6.1.4 Pripraviť a realizovať program účinnejšej informovanosti, osvetu medzi obyvateľmi mesta, ako aj kontroly pre zvýšenie čistoty mesta so zameraním na:
  - zefektívnenie využívania Zberného dvora a odvážanie, komunálnych odpadov na Zberný dvor (váženie odpadov, zavedenie evidencie, stanovenie pravidiel),
  - elimináciu vzniku „čiernych“ skládok odpadu,

- udržiavanie čistoty okolia kontajnerov,
- zamedzenie znečisťovanie verejného priestranstva psími exkrementmi.

6.1.5 Sprísniť kontrolu chovateľov psov pri venčení a odstraňovaní psích exkrementov.

## **6.2 Opatrenie: Skvalitnenie, zvýšenie množstva a rozšírenie plôch verejnej zelene na území mesta.**

R

Aktivity:

- 6.2.1 Revitalizovať existujúcu zeleň v meste v súlade so schválenými projektmi.
- 6.2.2 Vypracovať a realizovať Plán obnovy, tvorby a ochrany zelene v meste aj v súvislosti s dopadmi zmeny klímy na územie mesta (zeleň ako adaptačné opatrenie na dopady zmeny klímy) a vrátane plánu náhradných výsadiieb.
- 6.2.3 Rozšíriť plochy zelene (najmä stromovej zelene ) v súlade s plánom zelene.
- 6.2.4 Zaviesť dôsledný interný mechanizmus (MsÚ) rozhodovania o tvorbe a ochrane zelene pri realizácii stavebných aktivít na území mesta od prípravy projektov zelene až po ich realizáciu.

## **6.3 Opatrenie: Rekonštrukcia infraštruktúry vodovodov a kanalizácie a vybudovanie nových v rámci novej bytovej výstavby.**

I

Aktivity:

- 6.3.1 Rekonštruovať staré (najmä centrum mesta) a dobudovať nové mestské rozvody vody (v rámci rozvoja bývania).
- 6.3.2 Rekonštruovať staré (najmä centrum mesta) a dobudovať nové mestské rozvody kanalizácie (v rámci rozvoja bývania).

## **6.4 Opatrenie: Zníženie energetickej náročnosti budov vo vlastníctve mesta**

R

Aktivity:

- 6.4.1 Rekonštruovať všetky mestské kotolne na plyn a iné vykurovacie médium z obnoviteľných zdrojov energie (OZE).
- 6.4.2 Zvýšiť energetickú efektívnosť budov vo vlastníctve a správe mesta.
- 6.4.3 Rozšíriť energeticky úsporné verejné osvetlenie.



## Očakávaný dopad realizácie stratégie (Vízia 2020)

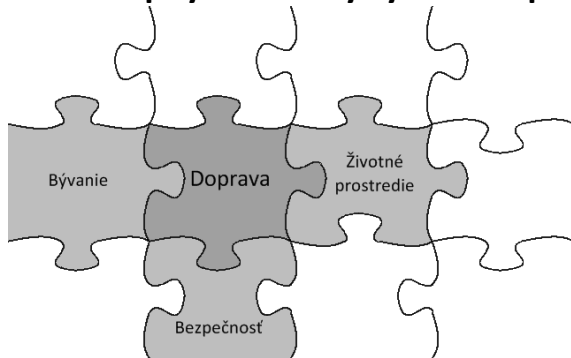
Mesto Kežmarok je čisté mesto vďaka fungujúcej a rozšírenej separácii odpadov v meste a zvýšenému povedomiu obyvateľov Kežmarku. K čistote životného prostredia prispievajú rekonštruované staré rozvody vody a kanalizácie, najmä v centre mesta a všetky rekonštruované plynové kotle s možnosťou využívania obnoviteľného zdroja energie – biomasy.

Veľa novej, najmä stromovej zelene a obnovené parky významne prispievajú ku kvalite života k atraktivnosti prostredia mesta.

Mesto je príkladom pre iné subjekty v šetrení energie v rámci vlastných budov.

Dobudované energeticky úsporné osvetlenie v meste zvyšuje bezpečnosť, bezpečný pohyb obyvateľov po jeho území.

## 7. Dostupný a kvalitný systém dopravy a dopravnej infraštruktúry



### Cieľ

#### DOBUDOVAŤ DOPRAVNÝ SYSTÉM V MESTE A ZVÝŠIŤ JEHO BEZPEČNOSŤ.

##### Indikátory splnenia cieľa:

- Dĺžka km novovybudovaných a rekonštruovaných miestnych komunikácií.
- Dĺžka km cyklociest a cyklochodníkov v meste.
- Počet nových parkovacích plôch (v súlade s plánom obnovy a tvorby zelene v meste).
- Napojenie dopravného systému na diaľnicu.

### Opatrenia a aktivity pre splnenie cieľa

Cieľ bude naplnený prostredníctvom realizácie **3 opatrení a spolu 12 súborov aktivít:**

#### 7.1 Opatrenie: Skvalitnenie technického stavu komunikácií a ich dopravnej vybavenosti.

R I

##### Aktivity:

##### 7.1.1 Realizovať rekonštrukcie miestnych komunikácií (MK):

- Priekopa - obslužná cesta II. časť
- Priekopa - obslužná cesta III. časť
- Poľná - predĺženie komunikácie + chodník
- Poľná ku kynológii (nová obrusná vrstva) a oprava chodníka
- Južná pri kotolni - úprava komunikácie medzi garážami
- Severná - úprava komunikácie medzi garážami - dolná časť
- M. Lányiho - úprava komunikácie medzi garážami
- Možiarska ul. - úprava plochy k športovej hale

##### 7.1.2 Realizovať rekonštrukcie a vybudovanie chodníkov a cyklochodníkov:

##### Chodníky:

- Chodník ul. J. Kraya – ul. Toporcerova (po zastávku MHD)
- Chodník ul. Petržalská 1-19
- Chodník ul. Baštová (od Kovospolu po trhovisko)
- Chodník - prepojenie ulíc Baštová - Dr. Alexandra (pred SLSP)
- Chodník ul. Slavkovská (k Strednej umeleckej škole)
- Chodník na ul. Obrancov mieru

- Chodníky na ul. Starý trh
  - Hradné námestie (oproti hradu)
  - Prepojovací chodník Štúrova-Záborského
- Cyklodopravné chodníky:
- Cyklodopravný chodník do Vrbova
  - Cyklodopravný chodník do Huncoviec

7.1.3 Doplniť a inovovať dopravnú vybavenosť a dopravné značenie.

7.1.4 Zabezpečiť zjazdnosť, schodnosť a čistotu komunikácií a chodníkov.

## **7.2 Opatrenie: Zlepšenie podmienok statickej dopravy v súlade s podmienkami ochrany a tvorby zelene v meste.**

R I

Aktivity:

7.2.1 Vybudovať parkovisko na ul. Pod Lesom, na ul. Severnej.

7.2.2 Vybudovať odstavné plochy na ul. Záhradná a ul. Toporcerova.

7.2.3 Dobudovať parkoviská na ul. Garbiarska (úprava povrchu parkoviska), na sídlisku Juh a Sever.

7.2.4 Inicovať výstavbu parkovacieho domu pri TESCO.

## **7.3 Opatrenie: Dobudovanie dopravnej infraštruktúry.**

R I

Aktivity:

7.3.1 Zrekonštruovať križovatky: K2 (ulice Toporcerova, Garbiarska, Nábřežná) a K6 (ulice Martina Lányiho, Dr. Fischera a Cintorínska).

7.3.2 Zrekonštruovať most Na mýte a zabezpečiť využívanie a zapojenie všetkých cestných mostov do mestského komunikačného systému v súlade s regulatívami územného plánu mesta (ÚPN).

7.3.3 Inicovať vybudovanie diaľničného privádzača.

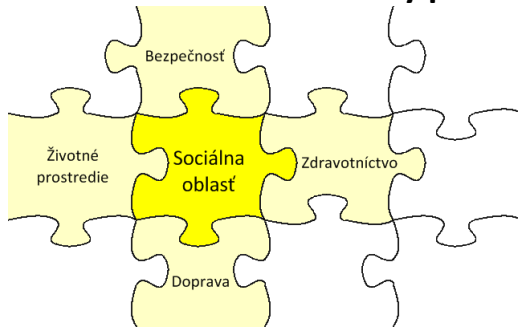
7.3.4 Inicovať preložku cesty 1/67 (ako predpoklad rozvoja bývania v lokalite Michalský vršok).

### **Očakávaný dopad realizácie stratégie (Vízia 2020)**

Mesto Kežmarok je dopravným nástupným centrom do Vysokých Tatier z ich východnej strany. Dopravný systém mesta je napojený na diaľnicu D1, účastníci cestnej premávky sa tešia dobrému technickému stavu komunikácií v meste. Obyvatelia mesta a jeho návštevníci majú možnosť výberu pohybu cyklodopravou a cyklochodníkmi nie len po území mesta, ale aj do blízkeho kúpeľného Vrbova, do Strážok i do Huncoviec.

Dobudované sú nové parkoviská v obytných zónach v súlade s koncepciou obnovy a tvorby zelene v meste, pripravené sú pre vybudovanie dve záchytné parkoviská v súlade s územným plánom mesta, pripravená je i výstavba staničnej budovy a úpravy predpolia železničnej stanice.

## 8. Kvalitné sociálne služby pre všetky skupiny obyvateľstva



### Cieľ:

#### SKVALITNIŤ A ZVÝŠIŤ DOSTUPNOŠŤ SOCIÁLNYCH SLUŽIEB.

##### Indikátory splnenia cieľa:

- Počet novo zriadených sociálnych služieb.
- Počet sociálnych pracovníkov v Zariadení pre seniorov (ZpS).
- % prijímateľov terénnych a krátkodobých pobytových sociálnych služieb v meste oproti poberateľom dlhodobých pobytových služieb.
- Počet bariér/prekážok pre bezbariérový pohyb zdravotne postihnutých na verejných priestranstvách vo verejne dostupných budovách.
- Počet detí v aktívnej činnosti Komunitného centra.
- Počet seniorov aktívne zapojených do programov zameraných na aktívne starnutie.

### Opatrenia a aktivity pre splnenie cieľa:

Cieľ bude naplnený prostredníctvom realizácie **5 opatrení a spolu 20 súborov aktivít:**

#### 8.1 Opatrenie: Humanizácia prostredia a činnosti, zavádzanie prvkov deinštitucionalizácie, skvalitnenie sociálnych služieb a zefektívnenie využívania kapacít (ľudských, technických, priestorových) v Zariadení pre seniorov (ZpS).

I

##### Aktivity:

- 8.1.1 Zvýšiť počet sociálnych pracovníkov v ZpS z pôvodného počtu 1 na počet min.2.
- 8.1.2 Zaviesť využívanie dobrovoľníkov a absolventskej praxe študentov stredných i vysokých škôl s relevantným vzdelaním.
- 8.1.3 Zaviesť systém vzdelávania manažmentu a zamestnancov.
- 8.1.4 Zaviesť v zariadení supervíziu.
- 8.1.5 Vykonať údržbu/opravu oplotenia a zateplíť kuchyňu zariadenia.

- 8.1.6 Posilniť rehabilitácie a terapie na základe požiadaviek prijímateľov sociálnej služby vrátane vybavenie zariadenia rehabilitačnými pomôckami.
- 8.1.7 Pripraviť a realizovať viac voľnočasových aktivít podľa záujmu prijímateľov sociálnej služby.

## **8.2 Opatrenie: Vytvorenie podmienok pre aktívne starnutie seniorov v Kežmarku.**

R

Aktivity:

- 8.2.1 Vybaviť a modernizovať priestory Denného centra - klubu dôchodcov v meste (zavedenie internetu a jeho efektívne využívanie v klube, modernizácia interiéru klubu - podlahové plochy, nábytok, zariadenie).
- 8.2.2 Realizovať kultúrne, športové, vzdelávacie aktivity pre skvalitnenie života aktívnych seniorov (prostredníctvom malých projektov) v spolupráci Mesto - klub dôchodcov - Mestská polícia (osveta v oblasti viktimácie)- Mestské kultúrne stredisko (kultúrne aktivity) a pod.

## **8.3 Opatrenie: Skvalitnenie terénnych sociálnych služieb.**

R P I

Aktivity:

- 8.3.1 Vytvoriť podmienky pre flexibilitu poskytovania opatrovateľských služieb (alternatívy v časovom rozsahu cez víkendy, počas noci, nepretržite, resp. ďalšie podľa prieskumu záujmu v Komunitnom pláne mesta Kežmarok).
- 8.3.2 Realizovať vzdelávacie programy ďalšieho vzdelávania opatrovateliek s dôrazom na zlepšenie komunikácie s klientom a jeho rodinou, riešenie konfliktných situácií a zvládanie stresu.
- 8.3.3 Realizovať ciele informačné a propagačné aktivity na podporu rozvoja terénnych sociálnych služieb.
- 8.3.4 Udržať terénnu sociálnu prácu ako súčasť organizačnej štruktúry a činností MsÚ Kežmarok v počte 2 terénnych sociálnych pracovníkov (TSP) a 2 asistentov terénnych sociálnych pracovníkov (ATSP).

#### **8.4 Opatrenie: Dobudovanie bezbariérovosti na území mesta, zriadenie nových sociálnych služieb a ďalších služieb sociálnej starostlivosti.**

R P

##### Aktivity:

- 8.4.1 Bezbariérové mesto Kežmarok - vypracovať a realizovať program debarierizácie na území mesta a vo verejne dostupných budovách najneskoršie do konca roku 2020.
- 8.4.2 Vybudovať nocľaháreň pre 15 osôb podľa vypracovaného projektu.
- 8.4.3 Zriadiť pri MsÚ, Odd. sociálnych vecí prepravnú službu a rozvoz stravy pre seniorov a zdravotne postihnutých občanov.
- 8.4.4 Vypracovať a realizovať program zriaďovania nových sociálnych služieb v súlade s Komunitným plánom mesta pre obdobie 2014 – 2020.
- 8.4.5 Vypracovať a realizovať program činností Komunitného centra s dôrazom na prácu s deťmi so sociálne znevýhodneného prostredia v spolupráci so základnými školami a CPPP v meste.

#### **8.5 Opatrenie: Zefektívnenie koordinácie a spolupráce subjektov poskytujúcich sociálne služby na území mesta.**

R P I

##### Aktivity:

- 8.5.1 Vypracovať, schváliť a implementovať Komunitný plán v súlade so stratégiou PHSR 2014 – 2020 pre oblasť sociálnu, ako nástroj usmerňovania poskytovania, skvalitňovania i zriaďovania sociálnych služieb v meste, ako aj nástroja pre komunikáciu a diskusiu zainteresovaných subjektov.
- 8.5.2 Vybudovať komunikačnú platformu subjektov poskytujúcich sociálne služby na území mesta s cieľom zlepšenia vzájomnej informovanosti, spolupráce, definovania spoločných projektov, aktivít.

#### **Očakávaný dopad realizácie stratégie (Vízia 2020)**

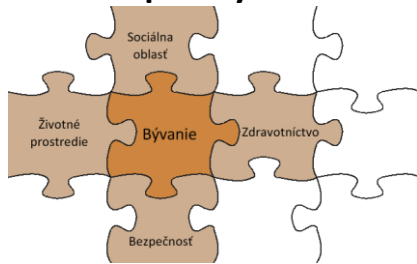
Verejní i neverejní poskytovatelia sociálnych služieb a zdravotníckych služieb spolupracujú a poskytujú kvalitné služby všetkým skupinám obyvateľov.

Zariadenie pre seniorov je moderným a vyhľadávaným zariadením s dôstojným a vysoko humánnym prostredím pre seniorov odkázaných na sociálne služby a sociálnu starostlivosť.

Kežmarok reaguje na nepriaznivú demografiu a starnutie obyvateľstva a v meste vznikli nové sociálne služby podľa reálneho dopytu.

Mesto Kežmarok sa stalo, vďaka úzkej spolupráci so subjektmi združujúcimi zdravotne postihnutých občanov, bezbariérovým mestom na celom svojom území i v jeho verejne dostupných budovách.

## 9. Dostupné bývanie v Kežmarku



### Cieľ:

**ZVÝŠIŤ POČET NÁJOMNÝCH BYTOV PRE OBYVATEĽOV A VYTVORIŤ PODMIENKY PRE VÝSTAVBU RODINNÝCH DOMOV V SÚLADE S ÚZEMNÝM PLÁNOM MESTA.**

### Indikátory splnenia cieľa:

- Počet postavených a odovzdaných bytov do nájmu.
- Plocha pripravených pozemkov pre bytovú výstavbu.

### Opatrenia a aktivity pre splnenie cieľa:

Cieľ bude naplnený prostredníctvom realizácie **2 opatrení a spolu 4 súborov aktivít:**

#### 9.1 Opatrenie: Výstavba nových nájomných bytov v počte cca 100 do konca roku 2020.

R

##### Aktivity:

- 9.1.1 Pripraviť a realizovať výstavbu nájomných bytov pre obdobie rokov 2014 – 2016 v lokalite na sídlisku Juh v počte 60 bytov.
- 9.1.2 Pripraviť a realizovať výstavbu nájomných bytov pre obdobie rokov 2017 – 2020 v lokalite Michalský vršok v počte 40 ( realizácia aktivity závisí od preložky cesty 1/67).

#### 9.2 Opatrenie: Príprava nového územia pre bytovú výstavbu v súlade s územným plánom mesta.

R

##### Aktivity:

- 9.2.1 Vypracovať urbanistickú štúdiu (UŠ) a príslušnú projektovú dokumentáciu (technická a dopravná infraštruktúra, PD bytového domu) pre bytovú výstavbu v lokalite Michalský vršok.
- 9.2.2 Pripraviť a realizovať marketing pre developerov – možnosti rozvoja individuálnej bytovej výstavby (IBV) v lokalitách JUH, Suchá Hora, Michalský vršok.



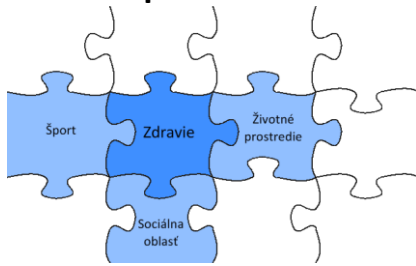
## Očakávaný dopad realizácie stratégie (Vízia 2020)

Kežmarok pokračuje v trende výstavby nájomných bytov v previazanosti s potrebami rozvoja bývania na základe prognózy a skutočného počtu obyvateľov mesta v lokalitách sídliska Juh a Michalský vršok.

Mesto s finančnou pomocou štátu vybuodovalo min. 70 dvoj až troj izbových nájomných bytov.

V spolupráci s vlastníkmi pozemkov, aktívnym marketingom s developermi a v súlade s územným plánom mesta sú v meste pripravené lokality pre výstavbu rodinných domov na Suchej Hore a tiež na sídlisku Juh a na Michalskom vršku.

## 10. Dostupná a kvalitná zdravotná starostlivosť v meste Kežmarok



### Cieľ:

#### SKVALITNIŤ PODMIENKY POSKYTOVANIA ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI V MESTE.

##### Indikátory splnenia cieľa:

- Počet nových služieb v budove polikliniky.
- Počet hospitalizovaných pacientov v nemocnici.
- Počet ošetrovaných pacientov v nemocnici.

### Opatrenia a aktivity pre splnenie cieľa:

Cieľ bude naplnený prostredníctvom realizácie **2 opatrení a spolu 5 súborov aktivít:**

#### 10.1 Opatrenie: Vybudovanie Nemocnice Dr. Vojtecha Alexandra v Kežmarku n.o. ako nemocnice rodinného typu s moderným vybavením a bezpečným zázemím pre svojich pacientov.

R I

##### Aktivity:

- 10.1.1 Dosiahnuť úroveň plného výkonu v ambulantnej i lôžkovej časti a udržiavať nemocnicu v pozitívnom hospodárení.
- 10.1.2 Obnoviť a modernizovať prístrojové a materiálne technické vybavenie nemocnice.
- 10.1.3 Udržať Certifikát kvality ISO 9001:2008 (integrovaný manažérsky systém kvality).

#### 10.2 Opatrenie: Zefektívnenie využitia budovy polikliniky pre účely poskytovania zdravotníckych služieb.

R

##### Aktivity:

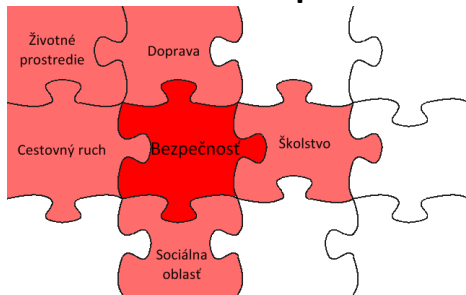
- 10.2.1 Dokončiť rekonštrukciu budovy polikliniky.
- 10.2.2 Prenajať voľné priestory, doplniť technické služby/vybavenie pre nájomcov s poskytovaním zdravotníckych služieb.

## Očakávaný dopad realizácie stratégie (Vízia 2020)

Nemocnica Dr. Vojtecha Alexandra v Kežmarku n.o. zvýšila svoju konkurencieschopnosť, udržiava svetovo uznávané štandardy integrovaného systému manažmentu kvality a v súlade s ním poskytuje kvalitné zdravotnícke služby svojim obyvateľom.

Budova Strediska zdravotníckych služieb, polikliniky, je plne využitá a vybavená len pre poskytovanie zdravotníckych služieb.

## 11. Kežmarok – bezpečné mesto



### Cieľ:

**ZVÝŠIŤ BEZPEČNOSŤ OBYVATEĽOV, NÁVŠTEVNÍKOV A TURISTOV MESTA KEŽMAROK.**

#### Indikátory splnenia cieľa:

- Počet priestupkov a trestných činov v porovnaní s priemerom na Slovensku (SR) a v prešovskom samosprávnom kraji (PSK).
- Počet dopravných priestupkov v porovnaní s priemerom v SR, PSK
- Počet narušení verejného poriadku (VZN mesta, priestupkový zákon).
- Výška škôd spôsobených dopadmi zmeny klímy či mimoriadnymi udalosťami.

### Opatrenia a aktivity pre splnenie cieľa:

Cieľ bude naplnený prostredníctvom realizácie **3 opatrení a spolu 14 aktivít:**

#### 11.1 Opatrenie: Prevencia kriminality a dopravnej nehodovosti.

R

##### Aktivity:

- 11.1.1 Dobudovať kamerový systém na počet kamier spolu 10 na celom území mesta (najmä v najatakovanejších častiach mesta) a zabezpečiť jeho funkčnosť.
- 11.1.2 Zintenzívniť monitoring a stráženie parkovísk najmä počas letnej turistickej sezóny s cieľom ochrany majetku turistu, návštevníka Kežmarku.
- 11.1.3 Zintenzívniť kontrolu a hliadky počas letnej turistickej sezóny so zameraním na zabezpečenie čistoty pamiatok a ich okolia, prevenciu obťažovania turistov rôznymi asociálmi.
- 11.1.4 Zvýšiť počet kontrol požívania alkoholu resp. iných omamných látok mladistvými v spolupráci s ÚPSVaR.
- 11.1.5 Vypracovať a realizovať ročný vzdelávaco – osvetový a informačný program so zameraním na:
  - prevenciu kriminality páchanej na starších občanoch (viktimácia, podvody), prevenciu dopravnej nehodovosti v spolupráci s klubom dôchodcom resp. ďalšími subjektmi,

- *prevenciu požívania alkoholu a užívania drog na verejnosti u mladistvých v spolupráci so základnými i strednými školami,*
- *zvýšenie počtu kontrol požívania alkoholu resp. iných omamných látok mladistvými v spolupráci s ÚPSVaR,*
- *prehodnotenie a zvýšenie účinnosti činností peer aktivistov na základných školách,*
- *prevenciu dopravnej nehodovosti v spolupráci so základnými i strednými školami.*

## **11.2 Opatrenie: Zvýšenie pripravenosti mesta na riešenie mimoriadnych udalostí.**

R P

Aktivity:

- 11.2.1 Vybudovať varovný systém na celom území mesta.
- 11.2.2 Zriadiť mestský rozhlas.
- 11.2.3 Prehodnotiť a zvýšiť účinnosť mechanizmu „včasného varovania“ medzi mestom a okolitými obcami.
- 11.2.4 Vyriešiť dostupnosť požiarnej vody (vytypovať lokality a vybudovať hydranty).
- 11.2.5 Prehodnotiť činnosť dobrovoľného požiarneho zboru, jeho prínos z hľadiska požiarnej ochrany a spoluprácu s hasičským zborom SR.

## **11.3 Opatrenie: Adaptácia mesta na dopady zmeny klímy na územie mesta a zvýšenie účinnosti protipovodňovej ochrany.**

R P I

Aktivity:

- 11.3.1 Vypracovať, schváliť a realizovať Adaptačnú stratégiu s adaptačnými opatreniami.  
(vyhodnotiť zraniteľnosť mesta na súčasné i očakávané dopady zmeny klímy s ohľadom najmä na predchádzajúce a opakujúce sa povodne)

- 11.3.2 Iniciovať (spolupráca s organizáciami povodí) prípravu a realizáciu technických protipovodňových opatrení na vodných tokoch v Kežmarku (najmä regulácia Ľubického potoka) a ďalších adaptačných opatrení na základe zhodnotenia zraniteľnosti mesta na dopady zmeny klímy (povodne) a na základe adaptačnej stratégie mesta.
- 11.3.3 Dôsledne uplatniť stavebný zákon a vykonávať štátny stavebný dohľad pre zamedzenie realizácie stavieb v zátopových územiach vodných tokov.
- 11.3.4 Iniciovať vznik záujmového združenia s účasťou Mesta Kežmarok, ktorého činnosťou bude podpora a rozvíjanie aktivít na miestnej a celoštátnej úrovni v oblasti realizácie opatrení na ochranu pred povodňami v povodí rieky Poprad .

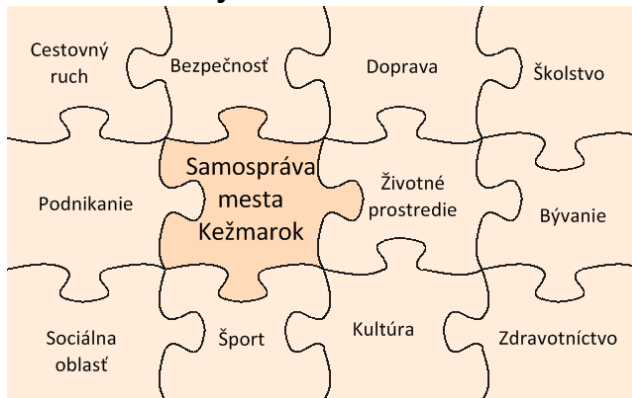
#### **Očakávaný dopad realizácie stratégie:**

Na osvetlených uliciach s energeticky nenáročným osvetlením, s dobudovaným kamerovým systémom a so zvýšeným počtom policajných hliadok, sa obyvatelia i návštevníci mesta cítia bezpečne.

V meste sa znížila kriminalita v dôsledku požívania alkoholu, iných drog a omamných látok, k čomu prispela najmä prevencia vo forme osvetových aktivít zameraných na prevenciu kriminality a jej príčin, najmä v spolupráci so školami v meste.

Realizácia opatrení adaptačnej stratégie na dopady zmeny klímy chráni územie a obyvateľov mesta najmä pred povodňami a ďalšími možnými mimoriadnymi udalosťami.

## 12. Komunikujúce mesto Kežmarok



### Cieľ

#### ZLEPŠIŤ EXTERNÚ KOMUNIKÁCIU, SPOLUPRÁCU A ROZHODOVANIE SAMOSPRÁVY MESTA

##### Indikátory splnenia cieľa:

- Počet verejných zhromaždení, resp. iných stretnutí s verejnosťou.
- Počet ľudí zúčastnených na stretnutiach s verejnosťou.
- Počet fungujúcich formalizovaných partnerstiev na podporu rozvoja mesta.
- Počet digitálnych služieb mesta občanom.
- Zavedený/nezavedený širokopásmový internet.

### Opatrenia a aktivity pre splnenie cieľa

Cieľ bude naplnený prostredníctvom realizácie **2 opatrení a spolu 4 aktivít:**

#### 12.1 Opatrenie: Zapojenie verejnosti do rozhodovania samosprávy mesta a do rozvoja mesta.

R

##### Aktivity:

- 12.1.1 Zaviesť účinný systém/model externej komunikácie mesta, analyzovať účinnosť existujúcich a využívaných foriem a nástrojov externej komunikácie mesta, vypracovať a realizovať Komunikačnú stratégiu pre cieľové skupiny - čo, s kým a ako komunikovať.
- 12.1.2 Vytvoriť funkčné partnerstvá na miestnej, regionálnej, národnej i medzinárodnej úrovni (podnikatelia, neziskový sektor), ktorých činnosti a aktivity budú príspevkom k napĺňaniu cieľov rozvoja mesta a ku skvalitňovaniu života v ňom.

## **12.2 Opatrenie: Elektronizácia komunikácie samosprávy mesta s obyvateľmi.**

R

Aktivity:

- 12.2.1 Zaviesť širokopásmový internet v meste.
- 12.2.2 Pripraviť a realizovať projekt elektronizácie služieb mesta pre verejnosť.

### **Očakávaný dopad realizácie stratégie (Vízia 2020)**

Samospráva mesta Kežmarok aktívne komunikuje s obyvateľmi. Pre zefektívnenie komunikácie využíva moderné technológie i nové účinnejšie formy načúvania potrebám obyvateľov a komunikácie s verejnosťou, iniciuje, vytvára a využíva mechanizmy spolupráce a partnerstva s podnikateľmi, neziskovým sektorom, s obcami a mestami regiónu a ich združeniami, i s partnerskými mestami.

Plnenie cieľov rozvoja mesta v súlade s aktuálnymi a platnými rozvojovými dokumentmi previazanými s programovým rozpočtom mesta a transparentná a otvorená interná i externá komunikácia mesta sa stali základom pre účinné a transparentné rozhodovanie samosprávnych i výkonných orgánov mesta.

V rámci samosprávy mesta je odbornými kapacitami posilnená externá komunikácia mesta prostredníctvom teritoriálneho marketingu, propagácie príležitostí hospodárskeho rozvoja mesta, rozvoja podnikania vrátane marketingu cestovného ruchu.



## 7 Súlad PHSR mesta Kežmarok 2014 – 2020 s PHSR PSK

Zákon o podpore regionálneho rozvoja č. 539/2008 Z.z. ustanovuje, že Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja (PHSR) obce/mesta zohľadňuje ciele a priority ustanovené v programe hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja vyššieho územného celku, na území ktorého sa táto obec/mesto nachádza. **Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Prešovského samosprávneho kraja 2008 – 2015** (PHSR PSK), platný v čase zostavovania PHSR mesta Kežmarok 2014 - 2020, bol braný do úvahy tak v analytickej, ako aj strategickej fáze spracovania dokumentu.

PHSR PSK stanovuje ciele, opatrenia a aktivity na riešenie hlavných tém a prioritných problémov PSK v 15 prioritných témach. 12 z nich je identických s prioritami, resp. oblasťami a programami rozvoja mesta Kežmarok, ktorých je v Stratégii mesta Kežmarok 2020 spolu 12. Mesto na viac definuje stratégiu v oblastiach bývanie, bezpečnosť mesta, zdravie a zdravotná starostlivosť a kvalita výkonu samosprávy mesta.

P.č.	Priorita PHSR PSK 2008 - 2013	PHSR Kežmarok 2014 – 2020 Programy rozvoja mesta
1.	Rozvoj podnikania	Kežmarok – miesto podnikania
2.	Rozvoj cestovného ruchu	Kežmarok – popredná turistická destinácia na Slovensku
3.	Tvorba krajiny a protipovodňová ochrana	Kežmarok – mesto s čistým a zdravým prostredím
4.	Ochrana vôd	
5.	Využívanie obnoviteľných zdrojov energie	
6.	Zlepšenie manažmentu odpadového hospodárstva	
7.	Rozvoj dopravnej infraštruktúry	Dostupný a kvalitný systém dopravy a dopravnej infraštruktúry v Kežmarku
8.	Skvalitnenie stredného a odborného školstva	Kvalitné, aktívne a bezpečné prostredie škôl v meste Kežmarok
9.	Zlepšenie ponuky sociálnych služieb	Kvalitné sociálne služby pre všetky skupiny obyvateľstva
10	Rozvoj regionálnej kultúry	Kežmarok – kultúrne centrum
11.	Šport pre všetkých	Športujúci a zdraví Kežmarčania

Strategická a programová časť PHSR PSK obsahuje hlavné a špecifické ciele, ktoré sú relevantné aj pre mesto Kežmarok, ako jedno z miest PSK. PHSR mesta Kežmarok tak priamo reaguje a prispieva k riešeniam kľúčových problémov prešovského kraja z úrovne mesta. PHSR mesta Kežmarok 2014 – 2020 je tak aj nástrojom na implementáciu PHSR PSK.

**Stratégia mesta Kežmarok 2020 a Stratégia PHSR PSK sú v súlade** a prehľad súvisiacich cieľov na miestnej i regionálnej úrovni ( v prekrývajúcom sa časovom období platnosti oboch dokumentov) pre porovnanie uvádza nasledujúca tabuľka:

Stratégia rozvoja PSK 2008 - 2015	Stratégia rozvoja mesta Kežmarok 2020
<b>1. Prioritná téma: Rozvoj podnikania</b>	<b>Program rozvoja 1: Kežmarok – miesto pre podnikanie</b>
<p><b><u>HLAVNÝ CIEĽ: ZVÝŠIŤ KONKURENCIESCHOPNOŠŤ PODNIKATELSKEJ ZÁKLADNE V PREŠOVSKOM KRAJI</u></b></p> <p><u>ŠPECIFICKÝ CIEĽ 1:</u> Do roku 2015 zvýšiť počet konkurencieschopných malých a stredných podnikov v Prešovskom kraji medziročne o 5%</p> <p><i>Opatrenie 1.1:</i> Podporiť zavádzanie manažérskych systémov</p>	<p><b><u>CIEĽ: ZLEPŠIŤ PRÍLEŽITOSTI PRE PODNIKANIE A ZVÝŠENIE ZAMESTNANOSTI V MESTE</u></b></p> <p><i>Opatrenie 1.2:</i> Posilnenie inštitucionálneho a odborného zázemia samosprávy mesta pre rozvoj podnikania a vytváranie podpornej infraštruktúry.</p>
<b>2. Prioritná téma: Rozvoj cestovného ruchu</b>	<b>Program rozvoja 2: Kežmarok popredné turistické centrum</b>
<p><b><u>HLAVNÝ CIEĽ: VYTVORIŤ Z PREŠOVSKÉHO KRAJA VYHLADÁVANÚ DESTINÁCIU CESTOVNÉHO RUCHU V SLOVENSKEJ REPUBLIKE</u></b></p> <p><u>ŠPECIFICKÝ CIEĽ 1:</u> Zlepšiť infraštruktúru slúžiacu a súvisiacu s cestovným ruchom a kvalitu a ponuku služieb v cestovnom ruchu tak, aby sa do roku 2015 zvýšil počet turistov v Prešovskom kraji ročne o 5%, počet prenocovaní ročne o 6% a využitie ubytovacích kapacít ročne o 3% voči stavu v roku 2006</p> <p><i>Opatrenie 1.1:</i> Záchrana a obnova turistických atraktivít</p> <p><i>Opatrenie 1.3:</i> Zlepšenie kvality a ponuky produktov a služieb v cestovnom ruchu s dôrazom na využívanie informačných a komunikačných technológií</p> <p><i>Aktivita 1.3.1:</i> Inicovať a koordinovať tvorbu nových produktov cestovného ruchu, resp. motivovať ku inovácii existujúcich produktov a služieb</p> <p><i>Opatrenie 2.3:</i> Podpora kľúčových aktérov cestovného ruchu a vzájomnej spolupráce</p> <p><i>Aktivita 2.3.1:</i> Podporiť vytváranie partnerstiev subjektov cestovného ruchu</p> <p><i>Aktivita 2.3.2:</i> Podporiť vznik a udržateľnosť združení cestovného ruchu</p>	<p><b><u>CIEĽ: ZVÝŠIŤ NÁVŠTEVNOSŤ MESTA KEŽMAROK AKO CIEĽOVEJ DESTINÁCIE.</u></b></p> <p><i>Opatrenie 2.2:</i> Vybudovanie mesta príťažlivého s vytvorením atraktívnej, zážitkovej a bezpečnej atmosféry pre návštevníka a turistu mesta.</p> <p><i>Opatrenie 2.3:</i> Rozšírenie, inovovanie a udržanie kvalitnej ponuky produktov a služieb pre občana, návštevníka mesta a turistu so zameraním najmä na rozvoj zážitkového kultúrneho a športového turizmu.</p> <p><i>Aktivita 2.3.3:</i> Vytvoriť nové produkty v meste v súlade s prijatou marketingovou stratégiou (zaviesť turistickú kartu Kežmarok, udržať a inovovať produkt Historická cesta, vytvoriť nový alternatívny produkt celodenného programu pre návštevníka v meste .....).</p> <p><i>Aktivita 2.3.5:</i> Podporovať subjekty poskytujúce služby na území mesta v ich iniciatívach v rozvoji a skvalitňovaní služieb v CR v súlade s PHSR mesta Kežmarok 2014 – 2020 a v súlade s prijatou marketingovou stratégiou rozvoja CR.</p> <p><i>Aktivita 2.3.4:</i> Udržať a rozšíriť činnosti KIA (spolupráca s agentúrami a sprievodcami v CR, ubytovateľmi, reštauračnými zariadeniami a inými poskytovateľmi služieb v CR, prispievajú k aktualizácii obsahu web stránky mesta v časti cestovný ruch</p>

<b>14. Prioritná téma: Rozvoj regionálnej kultúry</b>	<b>Program rozvoja 3: Kultúrne centrum Kežmarok</b>
<p><b>HLAVNÝ CIEĽ: VYTVORIŤ V PREŠOVSKOM KRAJI PODMIENKY NA ROZVOJ KULTÚRY AKO NEODDELITEĽNÉHO FAKTORA REGIONÁLNEHO ROZVOJA</b></p> <p><u>ŠPECIFICKÝ CIEĽ 2:</u> Do roku 2015 zabezpečiť zlepšenie technického stavu u 25% kultúrnych pamiatok na území Prešovského kraja a nehnuteľností, v ktorých sídlia pamäťové a fondové inštitúcie</p>	<p><b>CIEĽ: ZVÝŠIŤ DOSTUPNOSŤ KVALITNÝCH KULTÚRNYCH AKTIVÍT A PODUJATÍ.</b></p> <p><i>Opatrenie 3.1:</i> Rekonštrukcia kultúrnych objektov mesta, modernizácia ich technického vybavenia a interiérového zariadenia a zefektívnenie ich využívania.</p>
<b>9. Prioritná téma: Skvalitnenie stredného odborného školstva</b>	<b>Program rozvoja 4: Kvalitné, aktívne a bezpečné prostredie škôl v meste Kežmarok</b>
<p><b>HLAVNÝ CIEĽ: ZVÝŠIŤ EFEKTÍVNOSŤ STREDNÉHO ODBORNÉHO ŠKOLSTVA V PREŠOVSKOM KRAJI</b></p> <p><u>ŠPECIFICKÝ CIEĽ 1:</u> Zvýšiť uplatniteľnosť absolventov stredných odborných škôl z regiónu Prešovského kraja v roku 2015 vo svojom odbore v priemere na úroveň 70%</p> <p><i>Opatrenie 1.2:</i> Zlepšiť marketing školy smerom k verejnosti a k základným školám</p> <p><i>Opatrenie 1.3:</i>Skvalitnenie procesu umiestňovania absolventov SOŠ</p> <p><i>Aktivita 1.3.1:</i> Zosystematizovať spoluprácu s Úradom práce sociálnych vecí a rodiny a inými sprostredkovateľmi práce</p>	<p><b>CIEĽ: SKVALITNIŤ VÝCHOVNO – VZDELÁVACÍ PROCES V ŠKOLÁCH V ZRIAĐOVATEĽSKEJ POSOBNOSTI MESTA KEŽMAROK A VYTVORIŤ PODMIENKY PRE ŠTÚDIUM DETÍ A MLÁDEŽE AJ NA STREDNÝCH ŠKOLÁCH V MESTE.</b></p> <p><i>Opatrenie 4.5:</i> Zlepšenie spolupráce základných a stredných škôl, ako aj s úradmi práce, podnikateľmi a výrobnými prevádzkami smerom k zvyšovaniu zamestnateľnosti žiakov a študentov kežmarských škôl</p> <p><i>Aktivita 4.5.4:</i> Iniciovať účasť riaditeľov základných škôl v radách stredných škôl v meste s cieľom prenosu informácií, získania spätnej väzby, diskusie k spoločným riešeniam problémov v oblasti školstva a vzdelávania.</p>
<b>15. Prioritná téma: Šport pre všetkých</b>	<b>Program rozvoja 5: Športujúci a zdraví Kežmarčania</b>
<p><b>HLAVNÝ CIEĽ: ZVÝŠIŤ ZÁUJEM VEREJNOSTI O ŠPORTOVANIE A TÝM PODPORIŤ ZDRAVÝ ŽIVOTNÝ ŠTÝL OBYVATEĽOV PREŠOVSKÉHO KRAJA</b></p> <p><u>ŠPECIFICKÝ CIEĽ 2:</u> Do roku 2015 vytvoriť také podmienky športovania pre verejnosť, aby verejne prístupné športoviská aktívne využívalo aspoň 50% populácie v produktívnom veku v Prešovskom kraji</p> <p><i>Opatrenie 2.1:</i> Sprístupnenie športovísk pre verejnosť</p> <p><i>Opatrenie 2.2:</i> Podpora a koordinácia športových aktivít a podujatí regionálneho významu</p> <p><i>Aktivita 2.2.3:</i> Propagovať šport a zdravý životný štýl</p>	<p><b>CIEĽ: ZVÝŠIŤ MOŽNOSTI A ZLEPŠIŤ PODMIENKY PRE AKTÍVNE ŠPORTOVANIE A POHYBOVÉ AKTIVITY OBYVATEĽOV MESTA A ZVÝŠIŤ NÁVŠTEVNOSŤ ŠPORTOVÝCH AKTIVÍT V MESTE.</b></p> <p><i>Opatrenie 5.2:</i> Vytvorenie podmienky pre možnosť bezpečného využívania existujúcich i nových športovísk a ihrísk verejnosťou.</p> <p><i>Opatrenie 5.3:</i> Zvýšenie informovanosti a motivácie obyvateľov k pohybu a zdravému životnému štýlu.</p>
<b>6 Prioritná téma: Zlepšenie manažmentu odpadového hospodárstva</b>	<b>Program rozvoja 6: Kežmarok – mesto s čistým a zdravým prostredím</b> <b>Program bezpečnosť 11: Bezpečné mesto Kežmarok</b>
<p><b>HLAVNÝ CIEĽ: ZLEPŠIŤ MANAŽMENT ODPADOVÉHO HOSPODÁRSTVA V PREŠOVSKOM KRAJI</b></p>	<p><b>CIEĽ: ZLEPŠIŤ ŽIVOTNÉ PROSTREDIE MESTA</b></p>

<p><b>ŠPECIFICKÝ CIEĽ 2:</b> Do roku 2015 dosiahnuť 50% -ný podiel kompostovania, resp. iných technológií zhodnocovania komunálnych biologicky rozložiteľných odpadov a znížiť množstvo biologicky rozložiteľných komunálnych odpadov zneškodňovaných na skládkach o 20%</p> <p><i>Opatrenie 2.1:</i> Zvýšenie účinnosti separovaného zberu biologicky rozložiteľných odpadov v mestách a obciach</p> <p><i>Opatrenie 2.2:</i> Zvýšenie účinnosti zhodnocovania bioodpadu</p> <p><b>3. Prioritná téma: Tvorba krajiny a protipovodňová ochrana</b></p> <p><b>HLAVNÝ CIEĽ: ZVÝŠIŤ EKOLOGICKÚ STABILITU KRAJINY A ZLEPŠIŤ OCHRANU OBYVATEĽSTVA/ÚZEMIA PRED POVODŇAMI V PREŠOVSKOM KRAJI</b></p> <p><b>ŠPECIFICKÝ CIEĽ 2:</b> Do roku 2015 zvýšiť podiel protipovodňovej ochrany evidovaného územia ohrozeného povodňami v Prešovskom kraji o 20%</p> <p><i>Opatrenie 2.2:</i> Zvýšenie prevencie pred povodňami</p> <p><i>Aktivita 2.2.1:</i> Zohľadniť dôsledky klimatických zmien v hydroekologických plánoch povodí</p> <p><i>Opatrenie 2.1:</i> Obmedzenie urbanizácie v inundačných územiach</p>	<p><i>Opatrenie 6.1:</i> Zvýšenie množstva vyseparovaného odpadu a zvýšenie čistoty mesta</p> <p><i>Aktivita 6.1.1:</i> Realizovať projekt na zhodnocovanie biologicky rozložiteľných odpadov a vytvoriť podmienky pre prevádzku mestskej kompostárne.</p> <p><i>Aktivita 6.1.2:</i> Dobudovať miesta/hniezda zberu pre separovaný KO a zvyškový KO a doplniť zberné nádoby pre separované zložky KO.</p> <p><i>Opatrenie 11.3: Adaptácia mesta na dopady zmeny klímy a zvýšenie účinnosti protipovodňovej ochrany.</i></p> <p><i>Aktivita 11.3.1:</i> Vypracovať, schváliť a realizovať Adaptačnú stratégiu s adaptačnými opatreniami.</p> <p><i>Aktivita 11.3.2:</i> Inicovať prípravu a realizáciu technických protipovodňových opatrení na vodných tokoch v Kežmarku</p> <p><i>Aktivita 11.3.3:</i> Dôsledne uplatniť stavebný zákon a vykonávať štátny stavebný dohľad pre zamedzenie realizácie stavieb v zátopových územiach vodných tokov.</p>
<p><b>7. Prioritná téma: Rozvoj dopravnej infraštruktúry</b></p>	<p><b>Program rozvoja 7: Dostupný a kvalitný systém dopravy a dopravnej infraštruktúry</b></p>
<p><b>HLAVNÝ CIEĽ: ZVÝŠIŤ EFEKTÍVNOSŤ A ÚČINNOSŤ ROZVOJA DOPRAVY V PREŠOVSKOM KRAJI</b></p> <p><b>ŠPECIFICKÝ CIEĽ 1:</b> Do roku 2015 znížiť podiel havarijného a nevyhovujúceho stavu ciest v Prešovskom kraji o 20%, zlepšiť dopravnú prepojenosť a zvýšiť priepustnosť hlavných dopravných tepien v kraji</p> <p><i>Opatrenie 1.1:</i> Odstránenie havarijných a nevyhovujúcich stavov povrchov ciest II. a III. Triedy</p> <p><i>Opatrenie 1.7:</i> Zlepšenie cezhraničnej dopravnej prepojenosti kraja</p>	<p><b>CIEĽ: DOBUDOVAŤ DOPRAVNÝ SYSTÉM V MESTE A ZVÝŠIŤ JEHO BEZPEČNOSŤI.</b></p> <p><i>Opatrenie 7.1:</i> Skvalitnenie technického stavu komunikácií a ich dopravnej vybavenosti.</p>
<p><b>12. Prioritná téma: Zlepšenie ponuky sociálnych služieb</b></p>	<p><b>Program rozvoja 8: Kvalitné sociálne služby pre všetky skupiny obyvateľstva</b></p>
<p><b>HLAVNÝ CIEĽ: ZLEPŠIŤ PONUKU SOCIÁLNYCH SLUŽIEB A SOCIÁLNO-PRÁVNEJ OCHRANY A KURATELY V PREŠOVSKOM KRAJI</b></p>	<p><b>CIEĽ: SKVALITNIŤ A ZVÝŠIŤ DOSTUPNOSŤ SOCIÁLNYCH SLUŽIEB.</b></p>

<p><b>ŠPECIFICKÝ CIEĽ 2:</b> Zvýšiť kvalitu sociálnych služieb a sociálno-právnej ochrany a kurately na území kraja na 100% napĺňania štandardov</p> <p><i>Opatrenie 2.1:</i> Zlepšenie podmienok na poskytovanie sociálnych služieb a sociálno-právnej ochrany a kurately na úrovni regiónu</p> <p><i>Opatrenie 2.2:</i> Zlepšenie odbornej pripravenosti poskytovateľov sociálnych služieb a sociálno-právnej ochrany a kurately</p> <p><i>Opatrenie 2.3:</i> Zlepšenie technického stavu objektov a materiálnej vybavenosti pre poskytovanie sociálnych služieb a sociálno-právnej ochrany a kurately</p>	<p><i>Opatrenie 8.1:</i> Humanizácia prostredia a činnosti, zavádzanie prvkov deinštitucionalizácie, skvalitnenie sociálnych služieb a zefektívnenie využívání kapacít (ľudských, technických, priestorových) v Zariadení pre seniorov (ZpS)</p> <p><i>Opatrenie 8.2:</i> Vytvorenie podmienok pre aktívne starnutie seniorov v Kežmarku.</p> <p><i>Aktivita 8.2.1:</i> Vybaviť a modernizovať priestory denného centra - klubu dôchodcov v meste (zavedenie internetu a jeho efektívne využívanie v klube, modernizácia interiéru klubu- podlahové plochy, nábytok, zariadenie).</p> <p><i>Opatrenie 8.3:</i> Skvalitnenie terénnych sociálnych služieb.</p>
--	---

## 8 Implementačný mechanizmus PHSR mesta Kežmarok 2014 - 2020

Implementačný mechanizmus alebo mechanizmus a podmienky realizácie PHSR mesta Kežmarok 2014 – 2020 je predpokladom plnenia vytýčených cieľov rozvoja mesta. Od dodržiavania zásad a postupov, ktoré implementačný mechanizmus určuje, závisí priemet plánovaných aktivít do reality. Tie sú najmä:

- Za implementáciu PHSR sú zodpovedné volené a výkonné orgány samosprávy mesta. PHSR je základným rozvojovým dokumentom, na ktorý sa musí prihliadať pri realizovaní všetkých rozvojových aktivít.
- Každé rozhodnutie, v ktorejkoľvek rozvojovej činnosti je urobené na základe dopredu známych kritérií. Pravidlá celého procesu implementácie PHSR sú stanovené a verejne známe a celý proces je formalizovaný. Každá zmena v pravidlách, resp. kritériách musí prejsť rovnakým procesom ako bolo schvaľovanie pôvodných pravidiel, či kritérií.
- PHSR je usmerňujúci dokument pre všetky subjekty, ktoré pôsobia na území mesta.
- Aktivity sú premietnuté v programovom rozpočte Mesta.
- Všetky aktivity, vyžadujúce pre svoju realizáciu záber územia v meste (umiestňovanie stavieb, prevádzok, investičných aktivít, rekonštrukcie a pod.) musia byť v súlade, resp. priamo premietnuté do územného plánu mesta, alebo do inej príslušnej územnoplánovacej dokumentácie.
- Odvetvové koncepcie/stratégie sú neoddeliteľnou súčasťou PHSR.
- V každej činnosti rozvojového procesu sa zaistí účasť tých, ktorí „musia“ byť zainteresovaní a umožní účasť tých, ktorí „chcú“ byť zainteresovaní.
- Manažment rozvoja mesta je efektívny tzn., že rozsah činností a realizácie aktivít a úloha je optimálna a logicky priradená pre výkon organizačných jednotiek (oddelení, komisií a pod.). Činnosti, ktoré nie je možné kvalitne a efektívne zaistiť vlastnými odbornými kapacitami, sú pokryté externými subjektmi.

Implementačný mechanizmus obsahuje špecifické činnosti, ktorými sú:

- zostavenie a realizácia akčného plánu (AP),
- monitoring realizácie AP,
- vyhodnocovanie dosahovania cieľov stratégie,
- aktualizácia PHSR a jeho častí,
- tvorba a manažment rozvojových projektov.

Aby bol implementačný mechanizmus PHSR **účinný**, musia byť všetky okruhy uvedených činností :

- **priradené** k povinnostiam a zodpovednostiam existujúcich alebo novo vytvorených organizačných jednotiek/pozícií samosprávy na príslušných jej stupňoch riadenia a rozhodovania,
- navzájom logicky **prepojené**,
- **zdokumentované** v príslušných právnych dokumentoch, smerniciach mesta existujúcich (Organizačný poriadok, Pracovný poriadok) alebo nových (napr. Smernica pre tvorbu a manažment projektov, pre tvorbu a zmenu rozpočtu, pre realizáciu PHSR, Systém internej komunikácie a rozhodovania, Komunikačná stratégia navonok k programovým alebo projektovým partnerom, k odbornej verejnosti, občanom a pod.).

## 8.1 Zostavenie a realizácia akčného plánu

Hlavnými nástrojmi realizácie PHSR sú Programy rozvoja mesta (12) a Akčný plán rozvoja mesta (AP). Stratégia rozvoja mesta „Kežmarok 2020“ definuje 12 Programov rozvoja mesta podľa jednotlivých rozvojových oblastí (viď. kapitola 5).

**Pre napĺňanie konkrétneho cieľa rozvoja mesta a koordináciu plnenia konkrétneho Programu rozvoja mesta je Programový koordinátor.**

**Programový koordinátor bude spravidla vedúci konkrétneho oddelenia MsÚ, resp. štatutár subjektu v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta určený vedením mesta a MsÚ podľa prevažujúcich činností tej, ktorej organizačnej zložky v rámci organizačnej štruktúry.**

**Vzájomnú koordináciu plnenia Programov rozvoja mesta, plnenie PHSR vrátane monitoringu, aktualizácie a vyhodnocovania rozvojového dokumentu na základe indikátorov plnenia cieľov, riadi prednosta MsÚ v rámci interného mechanizmu komunikácie a rozhodovania (porady na úrovni vedenia mesta a pod.)**

Akčný plán (AP) je rozpracovaním aktivít až na konkrétne úlohy a jeho súčasťou sú zadefinované projektové zámery, teda také aktivity, ktoré je možné realizovať prostredníctvom projektov aj s podporou externých finančných zdrojov. Každý úlohe sú priradené:

- **zodpovedný subjekt** na úrovni vedúceho pracovníka tej, ktorej organizačnej zložky MsÚ, resp. na úrovni riaditeľa organizácií v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta,
- **spolupracujúce subjekty** (interné, externé),
- **doba realizácie** úlohy, resp. celej aktivity,
- **očakávaný výstup/y**,
- **potreba finančných zdrojov** rozdelená na vlastné a externé zdroje, vrátane ich popisu,
- **priemet do programového rozpočtu** samosprávy mesta.

**Takto konkrétne spracovaný akčný plán až do úrovne úloh umožňuje mestu čo najpresnejšie plánovať svoje kapacity (personálne, finančné, časové), pričom 1. rok realizácie AP je rozpracovaný najdetailnejšie a 3tí rok je viac-menej indikatívny.**

Akčný plán pre každý Program rozvoja mesta (12) bude pre vecné a finančné plnenie zostavený prehľadne v nasledujúcej štruktúre:

Vecné plnenie opatrenia č. X					
Číslo aktivity	Názov aktivity	Doba realizácie	Výstupy pre r. 2014/úloha	Zodpovednosť	Zapojené subjekty
....	....	....	....	....	.....

Finančné plnenie opatrenia č. X							
Číslo aktivity	Výstup/úloha	Celkový rozpočet (v EUR)	Rozpočet pre r. 2014 (v EUR)	z toho:		Popis finančných zdrojov	Programový rozpočet (program/ podprogram/ prvok/ projekt č.)
				Vlastné zdroje (v EUR)	Externé zdroje (v EUR)		
....	....	....	....	....	....	.....	....
<b>Opatrenie celkom</b>							

Kým v tomto roku 2013 (v roku spracovania a schvaľovania PHSR) sa tvoril AP súbežne s Programovým rozpočtom na roky 2014 – 2016.

**V ďalšom období pre roky 2015 – 2017 musí vypracovanie akčného plánu predchádzať vypracovaniu programového rozpočtu. Akčný plán je základným podkladom k zostaveniu programového rozpočtu, aby navrhnuté aktivity a úlohy mali skutočné finančné krytie.**

**Akčný plán navrhuje a vypracováva programový koordinátor. Akčný plán s úlohami na prvý daný rok plnenia, slúži ako nástroj riadenia plnenia cieľov rozvoj mesta.**

**Akčný plán sa schvaľuje na úrovni zastupiteľstva ako súčasť programového rozpočtu.**

## **8.2 Odporúčania pre zosúladenie PHSR rozvoja mesta Kežmarok 2014 – 2020 s Programovým rozpočtom mesta.**

PHSR rozvoja mesta Kežmarok na roky 2014 – 2020 je určujúcim, nosným a záväzným dokumentom rozvoja mesta a hlavným **nástrojom pri prijímaní účinných rozhodnutí samosprávy**. Okrem iných v stratégii definovaných zásad, určuje aj zásadu súladu PHSR s programový rozpočtom mesta.

Programový rozpočet je finančný nástroj na realizáciu PHSR (programový rozpočet mesta je rozpočtom plnenia PHSR), preto musia byť oba dokumenty vzájomne zosúladené.

PHSR rozvoja mesta Kežmarok 2014 – 2020 (v čase jeho spracovania) je harmonizovaný, avšak zatiaľ nie je zosúladený s pripravovaným programovým rozpočtom na roky 2014 – 2016.

Pre zosúladenie, v štruktúre i obsahu programového rozpočtu, odporúčame nasledovné úpravy:

- a) 11 programov rozvoja mesta z PHSR (okrem Programu rozvoja mesta 12: Komunikujúce mesto Kežmarok) musia byť súčasťou programového rozpočtu ako samostatne ucelené programy sledujúce plnenie definovaného jedného cieľa v danej oblasti.
- b) Pre zosúladenie odporúčame vytvoriť
  - o jeden program programového rozpočtu: Životné prostredie a za tým účelom zlúčiť 2 súčasné programy programového rozpočtu do jedného a to rozpočtové programy 12 a 6,
  - o jeden program Doprava a za tým účelom zlúčiť 2 súčasné programy programového rozpočtu do jedného a to rozpočtové programy 7 a 8.
- c) Úroveň definovania „zámeru“ rozpočtového programu vymeniť za príslušný cieľ definovaný v Stratégii rozvoja mesta Kežmarok 2020 v tom, ktorom programe rozvoja mesta.
- d) Číslovanie programov programového rozpočtu číslovať ako Programy rozvoja mesta v PHSR – začať programom od 1 po 11, číslovanie ďalších existujúcich rozpočtových programov posunúť.
- e) Názvy rozpočtových programov zosúladiť s názvami programov rozvoja mesta v PHSR.



- f) Vnútornú štruktúru rozpočtových programov prispôbiť zameraniu opatrení podľa programov rozvoja mesta definovaných v PHSR (v zásade podprogram rozpočtu = opatrenie programu rozvoja mesta v PHSR).

### 8.3 Monitoring, vyhodnocovanie a aktualizácia PHSR

**Monitoring je priebežný proces**, ktorý sleduje napĺňanie PHSR cez plnenie akčného plánu (AP) a to na základe porovnania plánu a skutočnosti. Monitoruje sa hlavne vecné (očakávané výstupy aktivít), časové napĺňanie aktivít, finančné krytie, plnenie úloh jednotlivých subjektov zapojených do aktivít AP ako aj neočakávané zmeny, ktoré majú vplyv na plnenie AP. Odporúčame vykonávať monitoring na týchto úrovniach:

- úroveň programového koordinátora - na úrovni príslušného programu rozvoja mesta – a akčného plánu: **1 x mesačne**,
- úroveň primátora a prednostu MsÚ – **1 x štvrtročne**,
- úroveň orgánov samosprávy (komisie pri MsZ a MsZ) – **spravidla ročne**.

Záver z všetkých úrovní monitoringu sú podkladom pre korekcie, doplnky a zmeny akčného plánu.

**Vyhodnocovanie dosahovania cieľov Stratégie rozvoja mesta Kežmarok 2020** je činnosť uskutočňovaná po určitých etapách na základe súboru ukazovateľov plnenia cieľov rozvoja mesta. Vyhodnocovanie bude prebiehať spravidla 1x ročne pred spracovaním návrhov na rozpočet na nasledujúce obdobie. Vyhodnotenie plnenia cieľov rozvoja mesta by malo byť prezentované verejnosti. Za spracovanie vyhodnotenia Stratégie je zodpovedné Odd. RR a CR, MsÚ Kežmarok.

Výsledky hodnotenia môžu viesť k aktualizácii rozvojového dokumentu (zmene alebo úprave cieľov, opatrení a aktivít na ich napĺňanie). Môže tiež viesť k doplneniu alebo k zmene ukazovateľov. Východiskový stav indikátorov je potrebné poznať vo všetkých vybraných ukazovateľoch na začiatku implementácie rozvojového dokumentu, teda k 31.12.2013.

**Aktualizácia rozvojového dokumentu** je organickou súčasťou jeho implementácie a vytvára z neho moderný, otvorený a flexibilný dokument. Súčasťou procesu aktualizácie je systematický zber a vyhodnocovanie podnetov od subjektov pôsobiacich na území mesta, občanov mesta, sledovanie prichádzajúcich príležitostí i hrozieb pre mesto, ako aj výskyt nových skutočností, ktoré neboli známe v čase tvorby a zostavenia dokumentu.

Zodpovednými za tento proces sú programoví koordinátori v spolupráci so spoluzodpovednými subjektmi v rámci jednotlivých programov rozvoja mesta. Periodicita zvažovania aktualizácie je minimálne raz za rok (súčasne s vyhodnocovacím procesom) a v prípade potreby (odborný, legislatívny, politický, strategický podnet) aj častejšie.

**Zmeny (doplnenia, vyňatia, zmeny obsahu a pod.) na úrovni opatrení a cieľov budú schvaľované na úrovni zastupiteľstva samosprávy mesta, zmeny aktivít na úrovni primátora mesta. V prípade, že by mali významnejší dopad aj na rozpočet mesta, budú zmeny aktivít tiež schvaľované na úrovni mestského zastupiteľstva.**

#### **8.4 Príprava projektových zámerov a projektov rozvoja mesta**

Projekty, ich tvorba a manažment, sú jedným z nástrojov pre napĺňanie PHSR, teda by mali byť zamerané na riešenie už identifikovaných opatrení a aktivít v AP.

Mesto vytvára a iniciuje prednostne projekty, resp. je partnerom projektov, ktoré sú v súlade s PHSR a jeho stratégiou a sú príspevkom pre dosahovanie plánovaných cieľov rozvoja mesta. Projektové zábery sú/budú identifikované na úrovni konkrétneho Programu rozvoja mesta.

O kapacitách (interných alebo externých) pre prípravu, spracovanie, podanie a manažment projektu rozhoduje vedenie mesta.

Predkladanie návrhov projektov do vedenia mesta, koordináciu prípravy a realizácie projektov v rámci všetkých 12tich programov rozvoja mesta vykonáva Odd. RR a CR, MsÚ Kežmarok.

Na základe schválenia projektového zámeru vo vedení mesta sa vypracováva projekt (vlastnými alebo externými kapacitami), ktorý po získaní prísľubu spolufinancovania v zastupiteľstve mesta (ak je potrebný), sa predkladá do zodpovedajúcich finančných schém.